



# 2012

## NUEVO PRINCIPIO

---

VISIÓN TRANSFORMADORA  
DE LA REALIDAD NACIONAL

 **CACIF**  
GENERANDO FUTURO

**SE PROHIBE**  
Subrayar y/o marginar este libro,  
en caso de devolverlo subrayado,  
**SE COBRARA SU VALOR**

Guatemala de la Asunción, abril de 2009

Estimados amigos:

El documento que tienen en sus manos, es el fruto de varios meses de trabajo de un conjunto de personas que creemos firmemente que nuestro país merece una nueva oportunidad. Para nadie es un secreto que Guatemala está padeciendo una crisis profunda en diversos ámbitos de la vida nacional y, por tanto, nos preocupa que este proceso se vuelva irreversible.

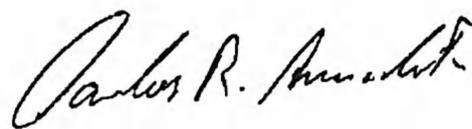
En las circunstancias actuales que la realidad nacional nos recuerda cada día, resulta vital aprender las buenas lecciones de la historia, convertirnos en emprendedores de nuevas ideas y, principalmente, estar unidos para abrirnos al futuro con renovada confianza.

Por esta razón, queremos proponer a su consideración, una visión que genere una favorable transformación de esta realidad nacional que estamos viviendo en la actualidad. En este sentido, este documento es un punto de encuentro, una plataforma que queremos compartir con toda la sociedad guatemalteca.

Esperamos que su contenido sea una guía que nos permita vislumbrar una unidad de propósitos, a pesar de las diferencias históricas que hayamos experimentado con otros sectores, pero con los que coincidimos en el profundo amor que le tenemos a nuestro país y con quienes compartimos la percepción de que podemos transformar Guatemala, en la medida que unamos esfuerzos para rescatar la identidad de la cultura, recuperemos los valores que nos distinguen favorablemente en cualquier lugar del mundo y pongamos en movimiento los talentos con los que Dios nos ha dotado.

Por lo tanto, les invito a que iniciemos juntos este itinerario, que nos permitirá alcanzar un mejor mañana, en el que reine la paz, la prosperidad, el respeto y la armonía en nuestra sociedad.

Tengo la certeza que podemos lograrlo.



Carlos Amador Fluder  
Presidente

PROPIEDAD DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
**Biblioteca Central**

# 2012

## NUEVO PRINCIPIO

Primera edición publicada en marzo de 2011.  
1000 ejemplares.

**Investigación y redacción:**  
Regina Rivera de Cerezo

**Dirección editorial:**  
Roberto Ardón Quiñónez  
Mylene Romero Ramírez

**Coordinación editorial y  
corrección de estilo:**  
Raúl Alas

**Diseño:**  
Jafet Urbina

**Ilustración:**  
Alejandro Azurdia

**Impresión:**  
Mayaprin



Edificio Cámara de Industria, Nivel 9,  
Ruta 6, 9-21, Zona 4, Guatemala, C.A. 01004  
Teléfono: (502) 2201-0000  
[www.cacif.org.gt](http://www.cacif.org.gt)

Se autoriza la reproducción total o parcial de los contenidos de esta publicación, siempre que se cite expresamente su origen.

10.00

BIBLIOTECA CENTRAL (USEQUIO) N.

47.H.C. ~~\_\_\_\_\_~~ s. n. (2018)

# 2012

## NUEVO PRINCIPIO

### HACIA UNA TRANSFORMACIÓN TOTAL

Los cálculos astronómicos más recientes de la NASA han reconocido que se presenta un desafío interesante en diciembre de 2012. **“La fecha marca un nuevo ciclo solar, en el cual nuestra estrella, el Sol, pasa a una nueva órbita de luz, que determinará un período de gran actividad magnética llamado máximo del ciclo solar.”**<sup>(1)</sup>

Estas confirmaciones científicas coinciden con predicciones tan arraigadas como las profecías mayas consignadas en los libros de **Chilam Balam** y otras más contemporáneas. También la cuenta larga del Calendario Maya finaliza en diciembre de 2012; 5,129 años después de haber empezado su ciclo.

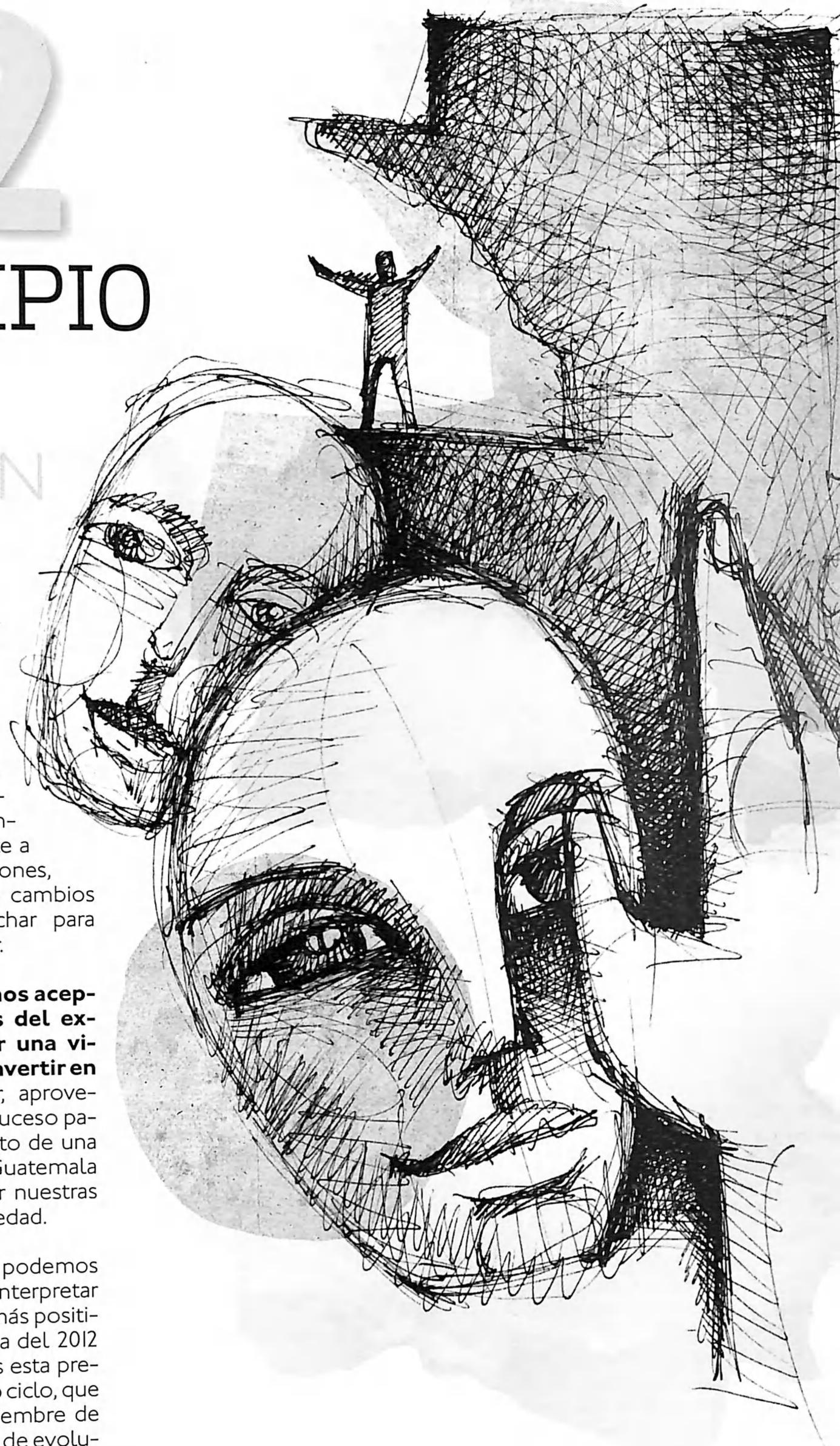
Toda esta información, coincidentemente o no, ha puesto a muchos en alerta y también ha servido a intereses que persiguen alimentar un estado de confusión y de miedo en el mundo. **“¿Es el principio o es el fin?”**,... se preguntan algunos, mientras que científicos investigan la fecha en busca de evidencias más concretas y charlatanes se ocupan

de sembrar pánico para conseguir beneficios personales.

Pero dejemos por un lado la polémica mediática alrededor de la fecha 21 de diciembre de 2012, lo importante es que estamos frente a una era de transformaciones, frente a un período de cambios que podemos aprovechar para construir a nuestro favor.

**En Guatemala hemos aceptado las predicciones del extranjero para explicar una visión que podemos convertir en oportunidad**, es decir, aprovechar la esencia de este suceso para anticipar el nacimiento de una realidad diferente en Guatemala y, de esta forma, vencer nuestras limitaciones como sociedad.

Los guatemaltecos podemos comprometernos a interpretar con una aproximación más positiva el alcance de la fecha del 2012 y empezar haciéndonos esta pregunta: ¿Implica el nuevo ciclo, que comienza el 22 de diciembre de 2012, el fin de una etapa de evolución o puede ser el nacimiento de



una nueva conciencia?

Los empresarios guatemaltecos estamos convencidos que el 2012 puede ser interpretado como un principio si así lo decidimos. El principio de una conciencia renovada que nos conduzca a una era de paz y prosperidad. Puede ser una renovación de nuestros valores, la visualización de nuestra energía vital y la superación de nuestros miedos en beneficio de una nueva etapa de respeto y armonía en nuestra sociedad.

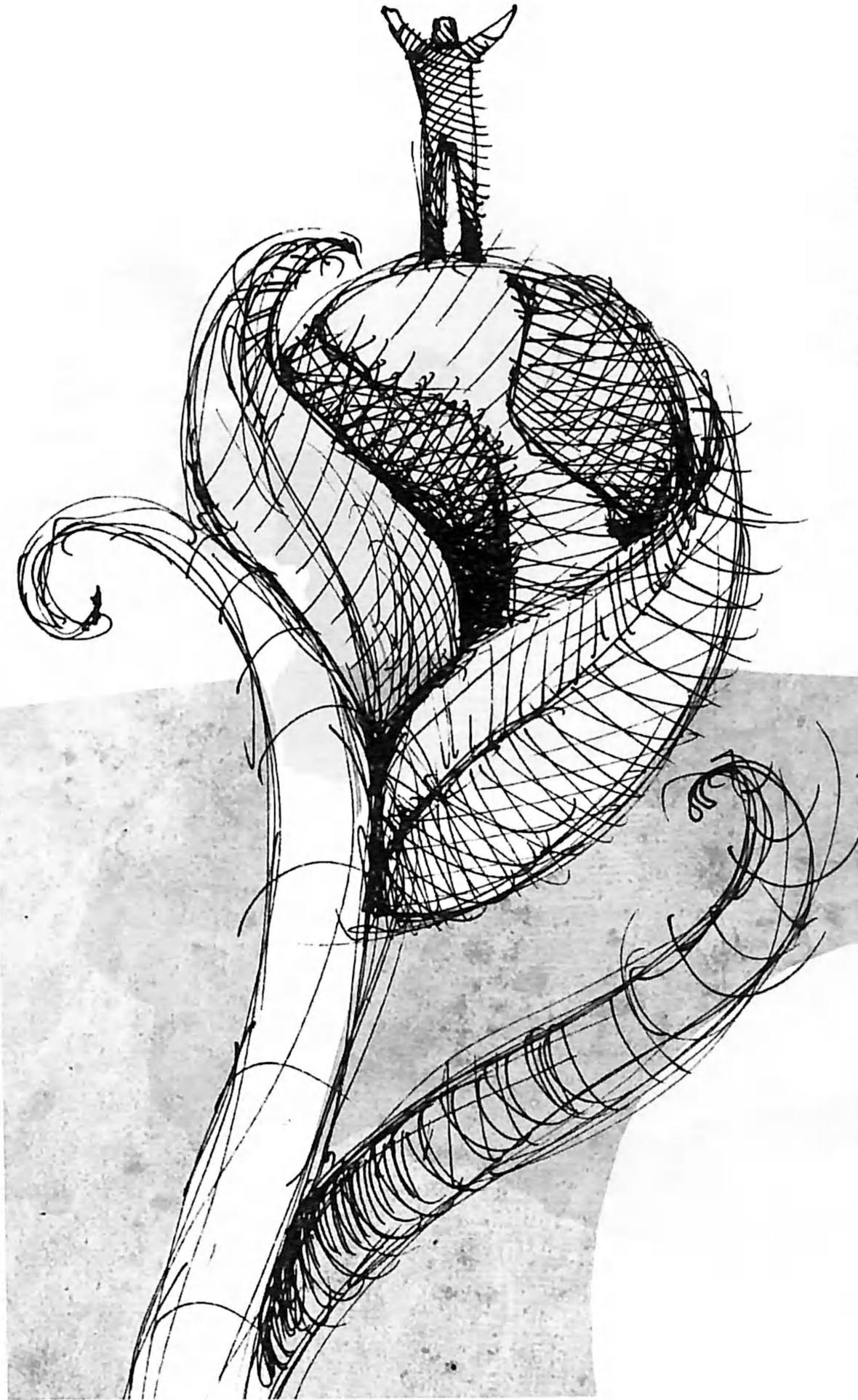
Los guatemaltecos sabemos que podemos elegir...

### EL CAMBIO ES APRENDIZAJE

Los emprendedores, hombres y mujeres de acción, creemos que el 2012 trae consigo un Nuevo Principio, que presenta a la sociedad guatemalteca el mayor desafío de los últimos siglos. Lo sentimos como una llamada que no puede obviarse y que puede convertirse en la oportunidad del despegue que anhelamos. Pero responder no será fácil, pues a las puertas de este período los guatemaltecos nos vemos sumidos en un pantano que nos impide redirigir nuestra brújula.

Atender la llamada del 2012 no debería ser un asunto de sectores, de intereses, ni de grupos, sino un asunto de reflexión genuina, **que empieza desde el individuo y que termina en la conciencia de todos.**

Aceptar que caminamos sin rumbo definido es la primera condición para involucrarnos en un proceso de aprendizaje que impulse una transformación constructiva. Esta no puede limitarse a un viraje o a la sustitución de unas prácticas por otras. **El reto es crear una cultura de cambio que nos permita recuperar lo que hemos perdido.**



Guatemala está desgastada, no escapa de la influencia del mundo exterior y al final de este ciclo nuestra realidad se traduce en una sociedad adolorida, confundida y cansada.

La vulnerabilidad por las desigualdades étnico-culturales<sup>(2)</sup>, las grandes deficiencias en educación y salud, así como la falta de oportunidades son referentes obligados para el país. Si se mide en ci-

fras es más sencillo, el 51% de la población guatemalteca vive en condiciones de pobreza y el 15.2% en extrema pobreza<sup>(3)</sup>, esto significa que muchos viven con menos de Q 10 al día.

En 2002, el Censo de Infraestructura y Vivienda (CIV)<sup>(4)</sup> registró un déficit habitacional superior a un millón de viviendas en Guatemala, ocho años después se calcula que la cifra se elevó

en 50%. La tasa de analfabetismo de hombres mayores de 15 años es de 20.9% y la de mujeres es de 35.4%<sup>(5)</sup>, pese a los programas sociales, y más de un 20% de las mujeres guatemaltecas son jefas de hogar por no contar con el apoyo de su cónyuge.

Pero quizá la mayor preocupación para los guatemaltecos debiera ser **la crisis de valores que arrastra indiscriminadamente**, tanto a las familias más pobres como a las más acomodadas, erosionando la sociedad y limitando el crecimiento de los

individuos, el liderazgo de los jóvenes y el desarrollo intelectual de las nuevas generaciones. Además de las causas so-

sociales del estancamiento, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en su informe del 2005 menciona la falta de identidad nacional, condiciones políticas y entorno social inestables, así como pocas oportunidades para que el individuo construya su propio proyecto de vida. ¿Qué nos pasa? ¿Qué nos falta para despegar?

Creemos que el cambio del 2012 debe ser guiado por **una nueva conciencia** que empiece con la revalorización del ser humano. No bastará con un cambio aislado para introducir los valores que impulsen esta nueva conciencia en Guatemala, necesitamos ejecutar un plan de cambio que se renueve constantemente.

Queremos proponer una visión transformadora de la realidad nacional, que refresque nuestra identidad e introduzca nuevos roles para todos los actores, además

de una mística basada en el análisis de lo que somos y de lo que queremos ser.

Para definir estos roles y diseñar el nuevo esquema es importante tener en cuenta tres elementos: El estado actual de las cosas, el estado de transición y el estado cambiado. ¿Cómo se explican? Cuando se asume el reto de crear una nueva cultura hay que saber primero dónde estamos parados; esto es lo que se entiende como:

**EL ESTADO ACTUAL.**  
Sin esta herramienta de análisis no podríamos determinar hacia dónde ir<sup>(6)</sup>.

**EL ESTADO DE TRANSICIÓN**  
Que es el momento en que dejamos las prácticas pasadas para poner en marcha las nuevas. Es la parte más difícil, pues exige cambio de actitudes, de roles, de procesos; asimismo, sugiere **el compromiso del aprendizaje**, que se convierte en un hábito cuando existe la convicción de que el estado cambiado será mejor que el estado actual.

**EL ESTADO CAMBIADO**  
Es la meta, y no puede limitarse a alcanzar resultados, implica crear sinergias que constantemente mejoren nuestra sociedad como organización, implica que cada grupo aprenda a desarrollar dinámicas en función al crecimiento del individuo para fortalecernos como sociedad. Fomentar la innovación, cuestionar y cuestionarnos, retomar los liderazgos, imaginar y generar ideas frescas y creer en nues-

tra capacidad.  
Por lo anterior, este documento busca tres propósitos concretos:

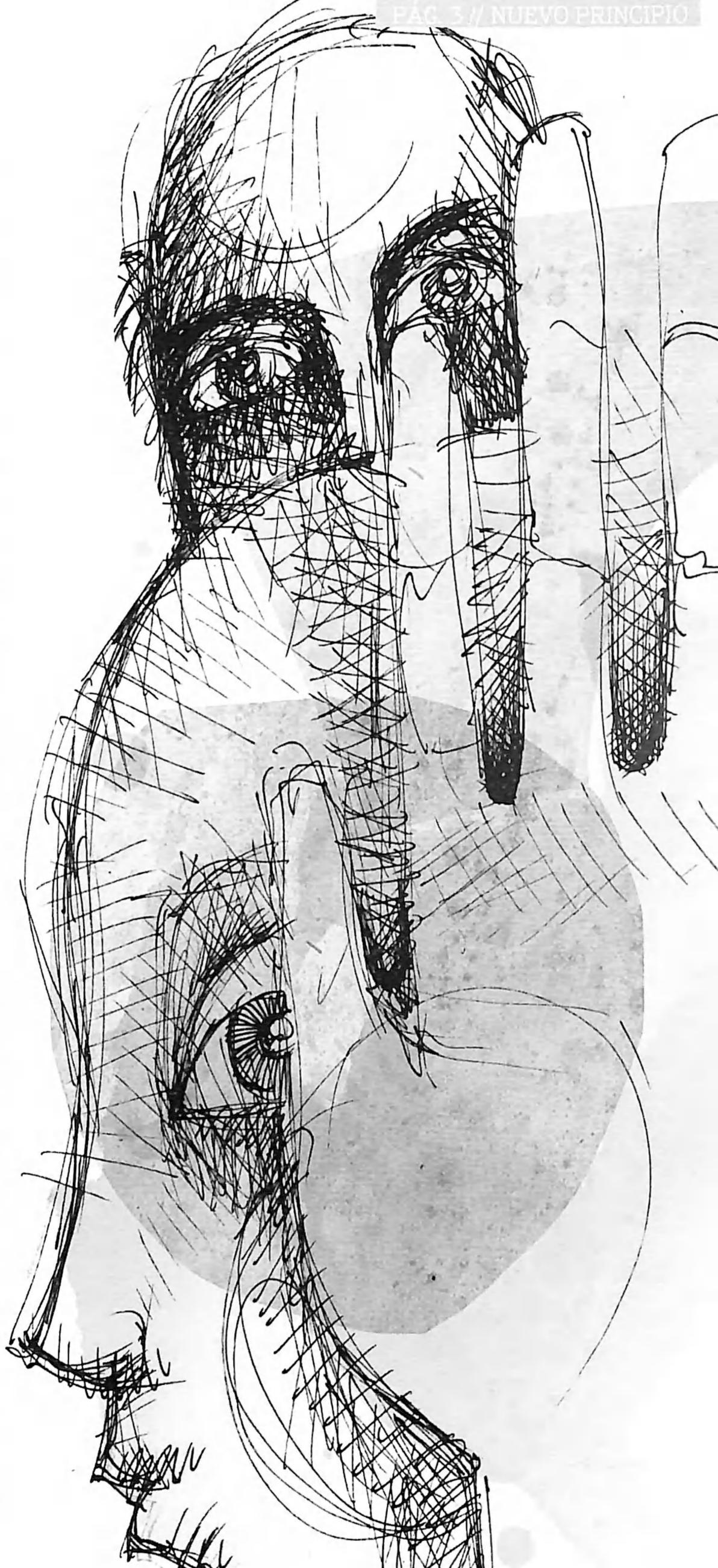
Queremos proponer una **visión transformadora de la realidad nacional**, que refresque nuestra identidad e introduzca nuevos roles para todos los actores.

**1. Invitar a una reflexión empezando por nuestra esencia como guatemaltecos individuales** hasta un examen honesto de nuestra realidad grupal y social, que implica descubrirnos, hablar de lo que hay que hablar y **ventilar los baúles enterrados.**

**2. Plantear el estado de cambio a partir de retomar los principios y valores** que dejamos inconclusos en el último siglo. Esta es la parte más difícil, porque requiere del involucramiento, del trabajo y de la voluntad de cada uno y de todos.

**3. Invitar a cada persona, grupo o sector a definir su plan de cambio, a partir de un pequeño esfuerzo voluntario pero constante**, el cual genere la energía suficiente para que la cuerda de este nuevo reloj no se detenga jamás, o al menos en los próximos 5,129 años (tiempo en que el sol cambiará a otro ciclo galáctico). Pero el desafío es que lo hagamos todos con honestidad.

1. National Aeronautics and Space Administration, NASA, Centro Marshall, David Hathaway, 2008.  
2. Estas desigualdades nos hacen más susceptibles a la polarización, a la falta de unidad y nos dejan más expuestos al estancamiento social y económico.  
3. PNUD, Datos del Informe de Desarrollo Humano, 2006.  
4. Censo de Infraestructura y Vivienda, CIV, 2002.  
5. CEPAL, Estadísticas para América Latina, 2010.  
6. Beckhard y Pritchard, "Lo que las empresas deben hacer para lograr una transformación total", 1996.







# CAPÍTULO 1

# RECUPERAR VALORES

---

**RECUPERAR NUESTROS VALORES<sup>(7)</sup> ES EL PROPÓSITO DE ESTE PRIMER CAPÍTULO.**

No podemos crecer y construir la nación soberana y digna que anhelamos si nuestros valores individuales y sociales se han perdido en el camino. Vernos cómo somos nos permitirá construir una nueva imagen de nuestra sociedad.

---

# ESTADO ACTUAL

**G**uatemala es una nación multiétnica, pluricultural y multilingüe; el país de la “eterna primavera” y de la eterna queja; la cuna de la Cultura Maya y la cuna del conformismo; la mentalidad más tradicional de Centroamérica y la más temerosa para bien o para mal. Sin embargo, ¿Nos vemos así? ¿Somos esto?

Quizá somos un poco de todo. Pareciera que Guatemala es fácil de convencer y difícil de decidir. Es consciente de sus problemas pero no quiere asumirlos; es vulnerable a las influencias externas y a seguir la corriente; y ante la dificultad de llegar al fondo de sus problemas pareciera ser que se concentra en soluciones cosméticas y de corto plazo.

El impacto de la crisis mundial de valores no es ajeno al país, más aún cuando nuestras cicatrices históricas no terminan de sanar. Tenemos que asumir que perdimos el horizonte de largo plazo y esto complica identificar una misión, por ello los valores cuajan menos. **Este es quizá el primer desafío del 2012: recrear una moral que nos fortalezca y nos permita crecer como sociedad.**

En el siglo veintiuno los guatemaltecos queremos blindar

nuestra individualidad y nuestra autenticidad sectorial, pero equivocadamente estamos procurando hábitos y conductas comprados en el extranjero, a discreción propia o de grupo, que no son valores.

Con estas tendencias nos olvidamos de la unidad de país. **Hemos adoptado la actitud de**

**esperar “a ver qué pasa” y como no hacemos nada, “no pasa nada”.** Mientras tanto, adquirimos inmunidad ante los males que nos rodean, aprendemos a vivir distanciados como familia, como vecinos, como sociedad. Exigimos respeto pero no

respetamos, exigimos comprensión pero actuamos con egoísmo, exigimos derechos pero nos cuesta asumir responsabilidades.

**¿Dónde y cuándo dejamos los valores?** En la familia, cuando se nos desmoronó sin darnos cuenta. Hoy en día, lejos de ser una institución orientadora, muchas familias en el país son el espejo de nuestra inseguridad e indiferencia para con nosotros mismos. Nada va a funcionar fuera si en el mismo hogar se oculta la verdad, se demerita la voluntad y se sacude la responsabilidad individual.

En general, la juventud guatemalteca también es un reflejo

El primer desafío del 2012: **recrear una moral** que nos fortalezca y nos permita crecer como sociedad.



de la situación actual del mundo, de manera que sus problemas son una consecuencia de la motivación social. Su participación en los diferentes procesos tiene como referencia los modelos participativos de los adultos y, en el caso de un país tan heterogéneo como Guatemala, la construcción de su identidad depende de las circunstancias y del medio en que se mueven. Por ello es tan importante la orientación que reciban.

Es importante reconocer que las experiencias que adquieren como resultado de crecer en ambientes, muchas veces adversos, dan a los jóvenes la pauta para elegir formas de comportamiento y tomar decisiones. Esta realidad es nuestro punto de partida.

Las cifras demuestran que como familia los guatemaltecos estamos distraídos y perdimos el sentido orientador de este núcleo (la familia). De acuerdo con un informe de UNICEF 2009<sup>(8)</sup>, en Guatemala 6 de cada 10 parejas se divorcian antes de los 5 años de matrimonio, 7 de cada 10 adolescentes tienen actividad sexual antes de los 18 años, 6 de cada 10 familias son disfuncionales y 3 de cada 10 mujeres sufren de violencia intrafamiliar. Si vamos a datos del Organismo Judicial, hasta septiembre de

ese mismo año se contabilizaban más de cinco mil casos de divorcio y de separación.

Estas tendencias no son exclusivas de las familias que viven en situación de pobreza, están tan enraizadas en las comunidades rurales como en las élites urbanas. Es un problema de fondo y es una grave distracción. Los indicadores sociales de familia que nos identifican sugieren bases frágiles en la educación del hogar, indiferencia hacia los hijos, una sociedad egoísta, materializada, ajena a lo suyo y sin coraje para cambiar.

Esta distracción en el hogar no se queda ahí, trasciende y se refleja en todos los ámbitos sociales, en las instituciones, en las empresas, en las organizaciones, en la academia, y lo más lamentable es que nos hace inmunes a su impacto.

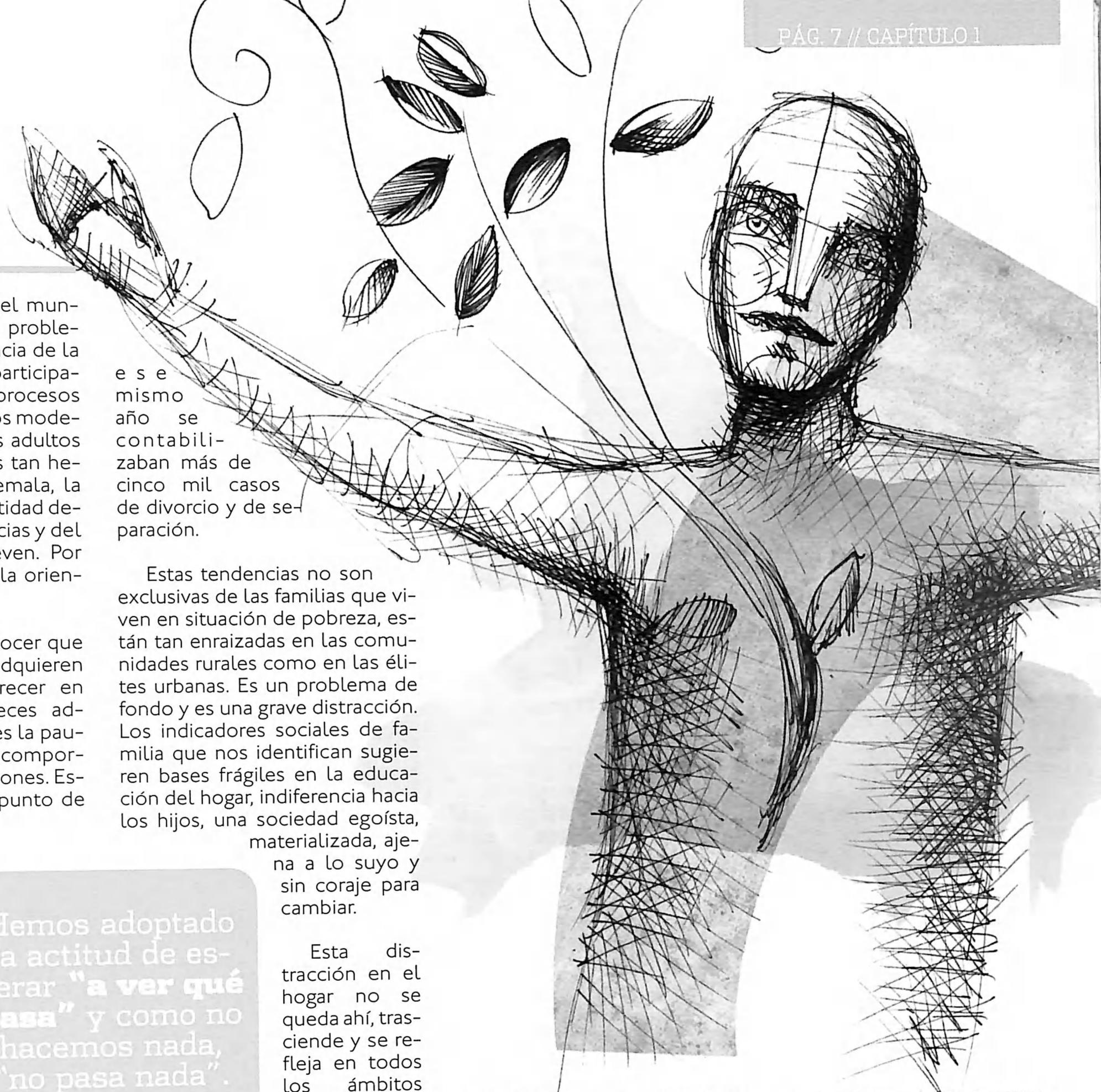
En los años ochenta empezamos a hablar de tolerancia. Muchos grupos se encantaron con el concepto y pensaron que era la fórmula perfecta de la recon-

ciliación que tanto necesitaba nuestra sociedad cicatrizada. Pero a veces la exacerbación de los derechos conduce al olvido de los deberes.

Muchos guatemaltecos de hoy educan en la tolerancia, creen en la familia tolerante y en la sociedad tolerante, pero entienden el término como "dejar estar": No molestemos, ni nos molestemos, esto indica que convertimos

Hemos adoptado la actitud de esperar "a ver qué pasa" y como no hacemos nada, "no pasa nada".

Muchos guatemaltecos de hoy educan en la tolerancia, pero entienden el término como "dejar estar".



la tolerancia en indiferencia. Olvidamos valores individuales como el orden, la honestidad, la disciplina, la responsabilidad y, sobre todo, el respeto.

Subestimamos a otros y nos subestimamos a nosotros mismos. **Empezamos a creer que lo correcto es hacer lo que se puede y no lo que se debe.** Dejamos de exigir en casa y dejamos de exigir en las instituciones; encontramos más disculpas y justificaciones que razones para cumplir con nuestros deberes y esperar que otros cumplan con los suyos.

Empezamos a creer que lo correcto es **hacer lo que se puede** y no lo que se debe.

Las instituciones están adormiladas o contaminadas, a tal extremo que muchas son inoperantes en sus funciones de servicio y protección al individuo. Sin embargo, no lo decimos, no denunciarnos lo suficiente, nos conformamos; no creemos en ellas porque nosotros mismos contribuimos a su deterioro. Hechos cotidianos hablan de este desgaste.

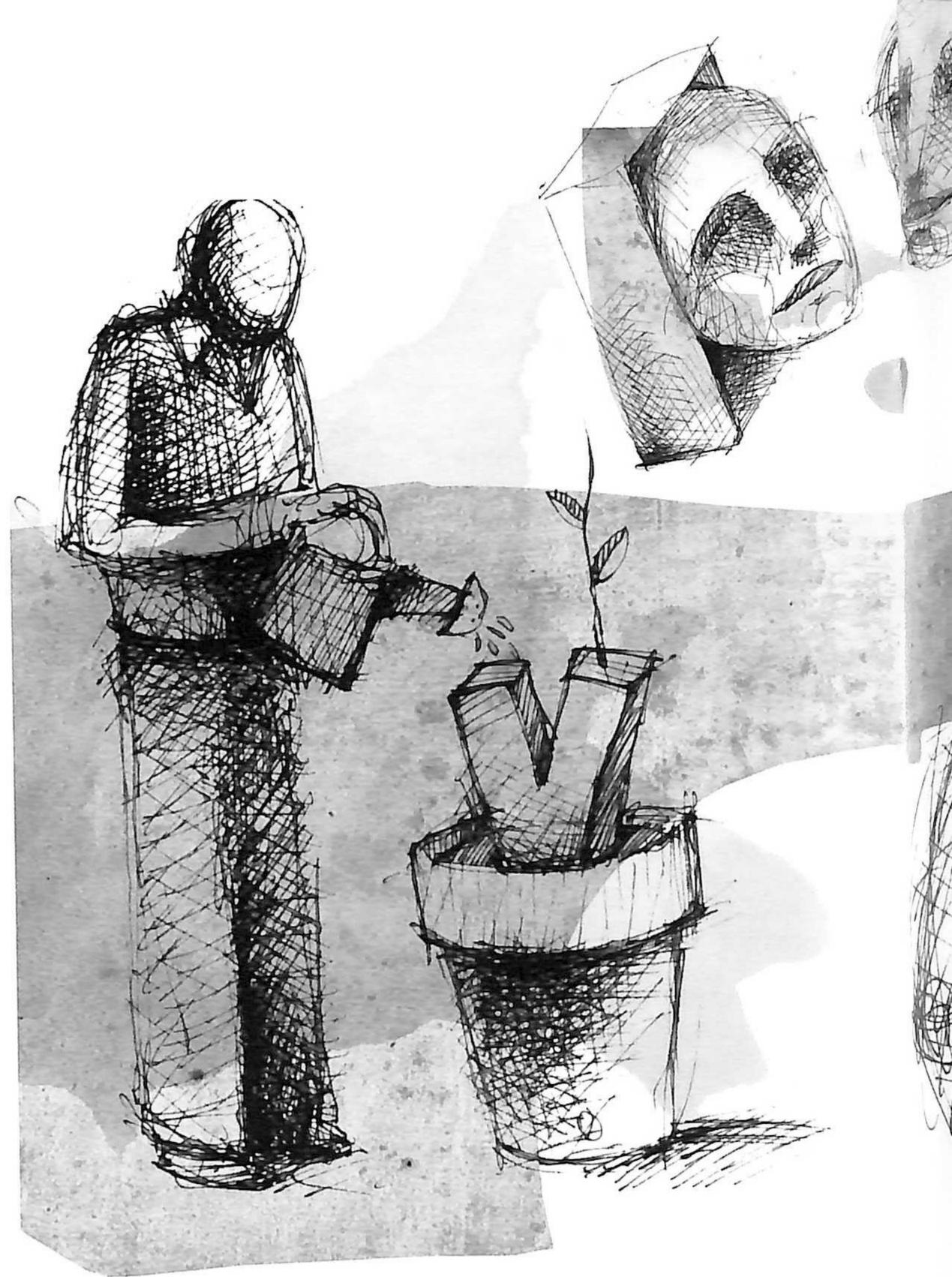
Como ejemplo, más de 300 personas llaman diariamente a la Guía Telefónica<sup>(9)</sup> para eliminar sus nombres y evitar ser víctimas de una estafa telefónica, otras 500 más cambian sus números de celular cada día por el mismo temor. De hecho, el MP recibe unas 1,500 denuncias de robo de teléfonos celulares al mes, pero calculan que la cifra de robos es de 16 mil<sup>(10)</sup>, y aunque hay una ley que penaliza la reactivación de

celulares robados, las calles del Guarda y otros centros de ventas ilícitas encuentran cada vez más demanda y, por cierto, venden más de 300 unidades al día y a la luz de las mismas instituciones.

Las instituciones públicas de salud mantienen a centenares de guatemaltecos en las aceras de la calle en espera de ser aliviados. En educación la realidad no es menos dolorosa, las escuelas funcionan al aire libre y usando blocks reciclados como pupitres, el indicador de niños y niñas, de entre 7 y 14 años que trabajan era en el año 2000 de 34.1%<sup>(11)</sup>. Las entidades rectoras de justicia, de seguridad y de protección del medio ambiente, o no tienen presupuesto para cumplir con su función, o prefieren no desgastarse políticamente.

Guatemala es vulnerable a todo, más que en un estado de miedo, vive en el estado del silencio, y ello hace cómplices del deterioro a muchos guatemaltecos. **Estamos acostumbrados a no hablar, a no denunciar y a negociar con tal de no exponernos.** Callar y esconder la verdad empieza a ser un hábito con tal de no exponer el trabajo, el prestigio, el nombre y particularmente el confort.

No nos sorprende que muchos guatemaltecos estén siempre prestos con unos quetzales a mano por si los detienen en un retén, o para agilizar un trámite en los tribunales. Los negocios de venta de facturas crecen cada año y en las calles se comercia tanta mercadería ilegal, que a la luz de



**Estamos acostumbrados a no hablar, a no denunciar y a negociar con tal de no exponernos.**

nuestra conciencia este negocio se ha vuelto casi legítimo.

Es imposible exigir transparencia en las instituciones cuando

no somos transparentes con nosotros mismos, en nuestro propio hogar. La indiferencia y la tolerancia mal entendidas convierten a la sociedad guatemalteca en un cultivo de corrupción en el cual no logramos ver la diferencia. Nos estamos acostumbrando a la miopía, a aceptar mentiras y a demeritar los delitos de otros.

7. En este documento definimos los valores como toda perfección real o posible que nace de la naturaleza de la persona.  
8. Informe 2009 Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (Unicef).  
9. Guía Telefónica Páginas Amarillas, 2010.  
10. Datos del Ministerio Público, 2011.  
11. Encuesta de Ingresos y Gastos Familiares del Instituto Nacional de Estadística, INE, 1999/2000.

# ESTADO DE TRANSICIÓN

**N**uestra situación es fácil de resumir y fácil de cambiar si así lo decidimos. El núcleo social se corrompe a pasos acelerados y por ello muchos niños crecen sin valores y desorientados, los padres de familia no pueden seguir inmunes frente a esta realidad.

Enseñar a conocerse, a estimarse, a comunicarse y a convivir debe ser parte de las bases de **un modelo de valores que empiece en la familia**. Como adultos, podemos empezar por motivar a nuestros hijos a la reflexión individual, a que exploren sus experiencias y analicen las fuentes del valor en su vida personal. La familia, la escuela, la comunidad, la sociedad y el medio ambiente en su conjunto influyen en la formación de sus puntos de vista, pero la necesidad de aplicar valores sólo puede surgir de nuestra reflexión.

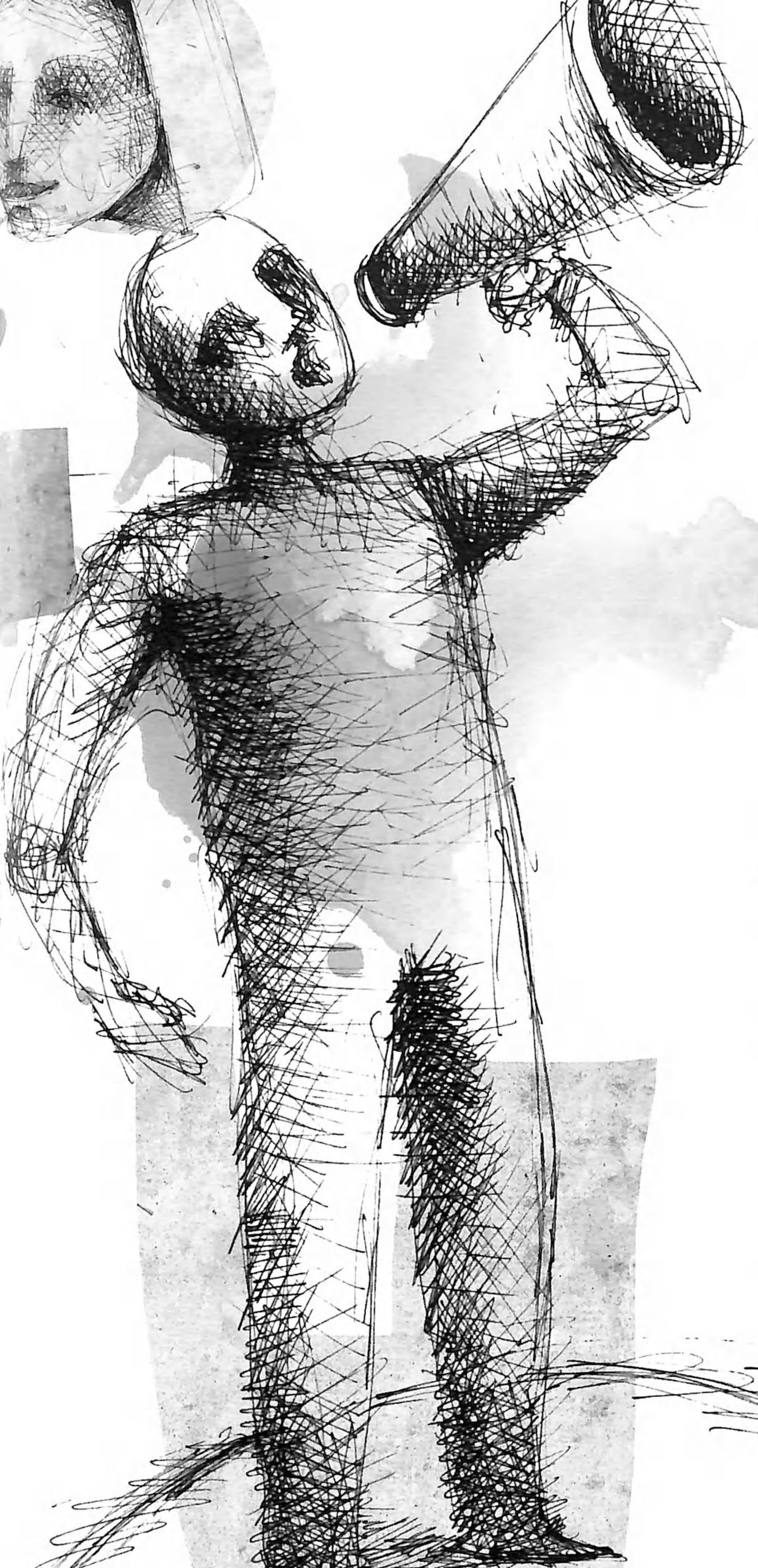
Será a partir de los valores en

la familia que los jóvenes descubrirán nuevas motivaciones, intereses y necesidades, enfocadas a su crecimiento como seres humanos. Este cambio de actitud en el hogar puede inducir a un cambio en la perspectiva del Estado respecto a sus políticas públicas, sobre educación y salud.

El plan en un estado de transición sugiere **perder el miedo al silencio** y hablar con la verdad

Los valores van ligados a la cultura de la verdad. **El plan en un estado de transición sugiere perder el miedo al silencio y hablar con la verdad**, asumir las responsabilidades que tienen repercusión en todos, hacer lo que nunca practicamos y empezar a decir lo que hasta hoy callamos.

Empecemos por exigir la obediencia y el respeto de nuestros hijos, la consideración y el apoyo de nuestros vecinos, la solidaridad de nuestra comunidad, el cumplimiento de las funciones de nuestras instituciones, y adoptemos la conciencia de que nada sucederá si no actuamos, no proponemos y no denunciemos.



# PROPUESTA

**E**mpezar por renovar los valores individuales y redescubrir los principios que nos hacen guatemaltecos de primera clase es el desafío. ¿Cómo lo hacemos? Demostrando que nuestra ética individual prevalece sobre la corrupción, sobre la impunidad, sobre la mentira, sobre las modas y tendencias mundiales; **pero, sobre todo, diciendo no cuando hay que decir que “no”**.

Para reconocer nuestra misión en el 2012, la propuesta es que los guatemaltecos pongamos manos a la obra y tomemos medidas para dejar atrás la indiferencia. La coyuntura nos invita a terminar con **esta cultura de contravalores a la que nos hemos referido**, que muchos aceptamos por comodidad; la propuesta es volver a nuestros patrones éticos y asumirlos juntos con la certeza de que es la única forma de cambiar.

El plan de rescate de los valores también tiene que darse en el sistema educativo de nuestro país y **es preciso apoyarlo**. Rescatar los valores en el aula, considerando valores personales y sociales como el respeto, la responsabilidad, el civismo, la urbanidad y la honestidad, es el complemento para reconstruir una sociedad más transparente y preparada para la Guatemala que queremos.

Proponemos un eje transversal de valores sistemáticos en la educación, que pueda medirse a través de cambios de actitud concretos en los estudiantes y de su réplica en otros ambientes extraescolares; y a la par promo-

ver un cambio en la cultura de los docentes a través de un sistema de mérito y de excelencia, pues sólo en la medida en que logremos maestros más éticos podemos impactar en los alumnos.

No se trata de un replanteamiento curricular, sino de **la introducción transversal de los valores** como condición básica para cualquier establecimiento. **La capacitación cívica y en valores a docentes y a padres de familia generara un impacto de cascada**, tanto en la educación tradicional, en las instituciones intermedias, como en las universidades. Retomar los idearios y repensar los conceptos del juego, el voluntariado y la convi-

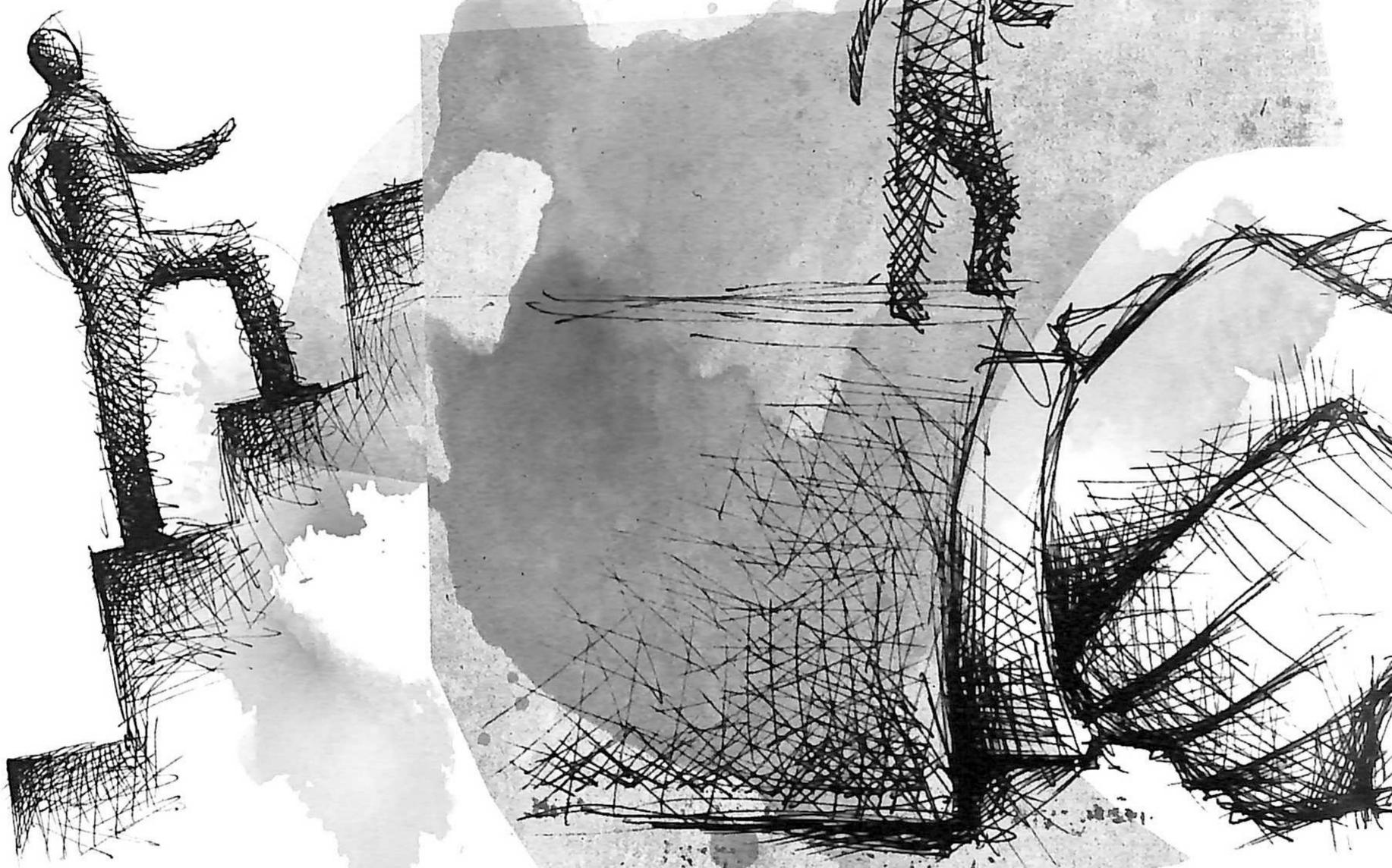
La propuesta es **volver a nuestros patrones éticos** y asumirlos juntos con la certeza de que es la única forma de cambiar.

vencia en las escuelas y colegios debe tener un impacto positivo en la sociedad.

**Códigos de ética bien comunicados en las empresas representan compromisos serios de cambio de actitud y mejores ciudadanos y colaboradores del desarrollo.** Estos son pequeños grandes pasos,

que también pueden darse en las estructuras de Gobierno y en las instituciones públicas.

Sin embargo, el principal componente para que estas contribuciones florezcan es recuperar la confianza en nuestra sociedad y ésta sólo se da cuando la gente es íntegra. **Es importante reconocer que si no podemos llegar a un acuerdo a través de un apretón de manos, jamás lo lograremos firmando documentos legales.** El riesgo de confiar es grande cuando vivimos en una sociedad tan confundida, pero el riesgo de desconfiar siempre será mayor.



# ASÍ VEMOS EL ESTADO CAMBIADO:

## UNA SOCIEDAD BASADA EN VALORES

**E**s el año 2028. El barrio "La Cortesía" en la zona 5 de Guatemala duerme a la espera del segundo lunes de enero. Manuel, de 38 años, es un vecino promedio que como muchos, está orgulloso de su familia, de su comunidad y de su desarrollo como persona. Él y su esposa Mónica tienen dos hijos, Lucky y Juan, a quienes orientan con la meta de convertirlos en jóvenes ejemplares.

Manuel trabaja en el Ministerio de Educación y dirige una escuela de la zona 7. El año pasado fue nomina-

do, con otros 80 guatemaltecos para ser "Maestro Distinguido", un programa impulsado por una organización mixta a nivel nacional. Esto significa que puso en marcha en su aula prácticas innovadoras de educación y a través de la promoción de valores logró un cambio de actitudes en sus alumnos.

Por otro lado, el jardín infantil a donde van los niños de "La Cortesía" tiene un enfoque especial, que parte del principio de que los chicos manejen sus problemas en forma no violenta y se les inculca el respeto a las ideas de los demás

en un marco de convivencia reciproca. Es un sistema educacional que introduce la enseñanza de valores de forma transversal.

El salario de Manuel, como el de otros miembros de esa comunidad, permite sacar adelante a las familias, esto debido al nuevo sistema de remuneración del servidor público, que da más beneficios que antes. Otros habitantes de ese barrio, que trabajan en el sector privado también logran estabilidad econó-

mica y por ello, se ha convertido en un polo de clase media emergente. La salud es algo superado en Guatemala, pues los sistemas de salud pública dan mejor y mayor cobertura que hace 5 años.

Cada domingo, después de cumplir con sus obligaciones religiosas, los habitantes de La Cortesía llevan a sus familias de paseo y comparten con ellas; a veces visitan a parientes o amigos, pues la convivencia tiene prioridad para todos.

En este barrio se valora la verdad; es un compromiso que adquieren desde la casa y la escuela hasta el trabajo. Hoy en día se habla de ética y valores como antes, pero la diferencia es que ahora todos contribuyen a que se practiquen.

Cuando algo no funciona en alguna institución, pública o privada, o cuando algún servicio falla, los miembros de la comunidad se unen para actuar en conjunto. **Un ejemplo de esta solidaridad es el caso de Don Hugo, dueño de la tienda del barrio. Hace un año, en un día domingo por la noche, asaltaron el lugar y robaron las ganancias de muchos meses de trabajo; sin embargo, todo el vecindario se movilizó para hacer**

la denuncia, las mujeres apoyaron a la familia dando lo que pudieran para compensar las pérdidas y presionaron a las autoridades hasta que se logró la captura de los responsables.

Cuando algo no funciona en alguna institución, pública o privada, o cuando algún servicio falla, los miembros de la comunidad se unen para actuar en conjunto.

La corrupción, recuerda Manuel, "es algo del pasado". "Mis hijos han aprendido la importancia de decir no a los sobornos, porque en casa no los hay. Les damos las libertades adecuadas a sus edades porque ellos las asumen con responsabilidad y cumplen con Mónica y conmigo". Agrega, que recuerda la juventud de consumo que nos amenazaba hace algunos años, pero confía en que sus hijos empiecen a creer más en lo esencial que en lo material.





## CAPÍTULO 2

# JÓVENES LÍDERES

---

**LAS BRECHAS QUE SEPARAN  
A LAS GENERACIONES  
GUATEMALTECAS HOY DÍA  
SON CADA VEZ MÁS AMPLIAS.**

Dedicamos a los jóvenes este capítulo en busca de estirar nuestros brazos y lograr estrechar los vínculos entre adultos y jóvenes para hacer de Guatemala un país consistente, íntegro y preparado para un futuro mejor.

---

# ESTADO ACTUAL

**H**asta hoy los guatemaltecos no hemos respondido al llamado de la integración vertical entre generaciones, estado que nos haría más conscientes de nuestras capacidades y de nuestro potencial como ciudadanos. ¿Cómo nos involucramos en nuestro propio desarrollo si muchos somos indiferentes a lo que nos rodea y a la importancia de que todos tenemos un rol relevante en nuestra sociedad? Caminamos con la bandera del silencio y luego nos lamentamos de lo que no hicimos.

Muchos guatemaltecos dejamos espacios vacíos y estamos ausentes en la toma de decisiones, en los puntos de inflexión, en los ámbitos de opinión y en muchos de los foros que exigen liderazgo, los cuales con frecuencia son llenados por los conciudadanos menos calificados. Pareciera que no existe voluntad en algunos adultos de dar al joven el lugar que le toca. No es un hecho aislado que actualmente reside en Estados Unidos más de un millón de guatemaltecos, unos 898 mil son hombres y 335 mil son mujeres<sup>(12)</sup>.

Las nuevas generaciones se han convertido en espectadoras, no pueden, no saben cómo o no están tan interesadas en formar parte de su realidad; algunos jóvenes prefieren acomodarse y esperar a que los adultos solucionen los problemas que los alejan de su presente.



Quizá por ello cada vez hay más jóvenes y cada vez menos participación. En enero de 2010, unos 160 mil estudiantes se incorporaron a la Población Económicamente Activa (PEA), estos se sumaron a más de 29 mil jóvenes sin título que llegaron a los 18 años en busca de oportunidades<sup>(13)</sup>. Los jóvenes representan el 30% del potencial del país, que según cálculos del INE significa la cifra de 5 millones de guatemaltecos.

La juventud de hoy es un espejo de la situación actual del mundo (que podría describirse como indiferente y acomodada), de manera que sus problemas y desafíos son consecuencia de la motivación social. Su participación en los diferentes procesos sociales tiene como referencia los modelos participativos actuales, así que su involucramiento depende de las circunstancias y del ambiente en que crecen.

Cuando en Guatemala se habla de familia o de escuela como fuente de valores, no puede asumirse que estas instituciones los promuevan, como se explica en el capítulo

anterior. Males como la desintegración, la violencia y la indiferencia están presentes en muchas de estas subculturas. Nos pregunta-

mos: ¿Sí la mayoría de jóvenes no tiene prejuicios y no lleva consigo la carga histórica que atormenta a los adultos, entonces, por qué no son materia prima valiosa para asumir un papel más protagónico en la sociedad?

**Pareciera que no existe voluntad en algunos adultos de dar al joven el lugar que le toca.**

**Parece ser falta de orientación, de conciencia generacional y de determinación.** El civismo y la participación ciudadana son conceptos abstractos para muchos jóvenes de hoy, aún

cuando están muy de moda. Asimismo, las escalas de valores son confusas para la mayoría de estos guatemaltecos que se in-

corporan a la sociedad año con año.

Para la población adulta, es mejor que las posiciones estratégicas del país sean ocupadas por conveniencias o intereses individuales, o en el peor de los casos que estén vacías. No nos permitimos darles a los jóvenes la oportunidad de ocupar estos espacios o no los preparamos para ello.

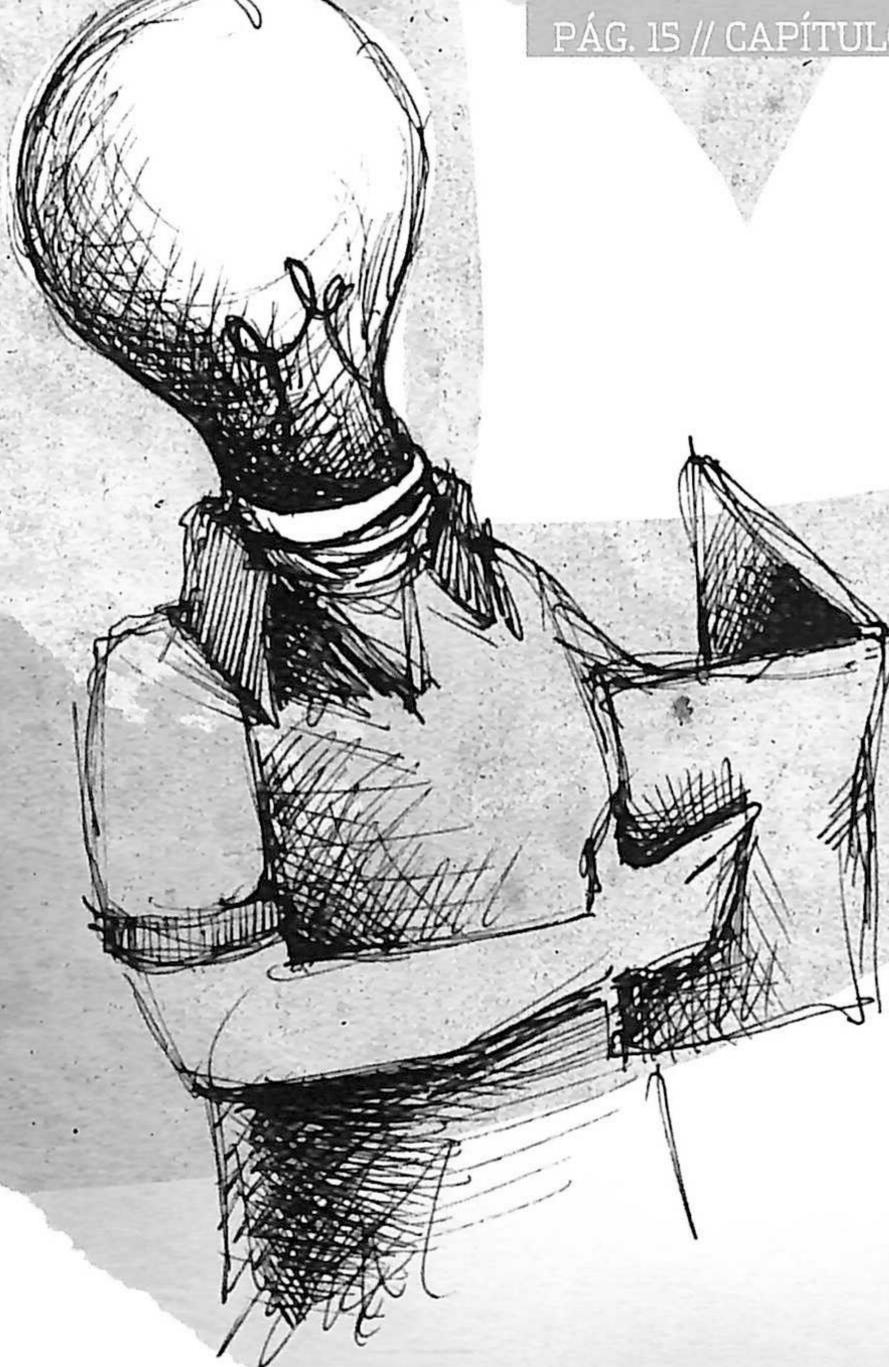
Subestimar a las nuevas generaciones es una tendencia mundial que ya se ha vuelto fenómeno. Por ejemplo, en China, ya se gestiona una ley

**Los jóvenes representan el 30% del potencial del país, que según cálculos del INE significa 5 millones de guatemaltecos.**

que permite a los padres denunciar a los hijos que deciden depender de sus padres después de la mayoría de edad con tal de no trabajar. Más cerca, en México llaman esta tendencia el fenómeno de la generación "ni-ni" (ni estudia-ni trabaja), que la componen jóvenes que muestran un simultáneo rechazo a estudiar y a trabajar. Se calcula que este grupo ya representa más de siete millones en ese país<sup>(14)</sup>. Guatemala no escapa de los "ni-ni", que están en todos los estratos sociales y cuya proliferación pareciera ser derivada de la falta de orientación de los padres.

**La juventud de hoy es un espejo de la situación actual del mundo**

La brecha entre generaciones es cada vez más amplia, con el peligro de que este tiempo/espacio nos mantenga en el limbo del liderazgo, en la ingobernabilidad, la ausencia de deci-



Desde hace 30 años **no evolucionamos como democracia** y estamos atrapados en una tradición de caudillismo/opportunismo.

siones, la falta de orden, de certeza jurídica y de seguridad (como se ampliará en el Capítulo 4).

Si adquirimos conciencia de nuestra realidad cívica desde una perspectiva política, tenemos que desde hace 30 años no evolucionamos como democracia y estamos atrapados en una tradición de caudillismo/opportunismo. Un partido político en Guatemala tiene una vida promedio de 12 años.

Datos de ASIES indican que en 1984 habían 17 partidos políticos que pulseaban su ideología de acuerdo al momento histórico y a la coyuntura; para las elecciones del 2007 figuraron 16 partidos políticos diferentes, o reorientados (no sólo de nombre, sino de inclinación ideológica); en 2010, según datos del TSE, se han inscrito 22 agrupaciones<sup>(15)</sup>, que a menos de un año de los próximos comicios todavía no concretan posturas, ni se definen.

Mientras tanto, más de 500 Organizaciones no Gubernamentales (cifra estimada de ONG que operan en el país<sup>(16)</sup>), entendiendo la imposibilidad de los gobernantes y de los partidos políticos para reencauzar la sociedad, actúan por su cuenta. Así que, desde el cuerpo político de la nación toman la iniciativa de gestionar recursos, hacer denuncias y diseñar proyectos,

que aunque no logran el objetivo primario de diseñar una ruta, sí **despiertan a una “sociedad civil” que estaba dormida.**

Como respuesta, movimientos de jóvenes dan a luz nuevas formas de participación, que si bien no son suficientes, son un buen signo. La pregunta es: **¿Vamos a darles el espacio?**

Las redes sociales empiezan a jugar un rol importante en estas iniciativas. Sin calificar el caso “Rodrigo Rosenberg”, que sacudió a Guatemala en mayo del 2009, podemos verlo como ejemplo; no se puede obviar que a través de este caso miles de guatemaltecos se hicieron es-

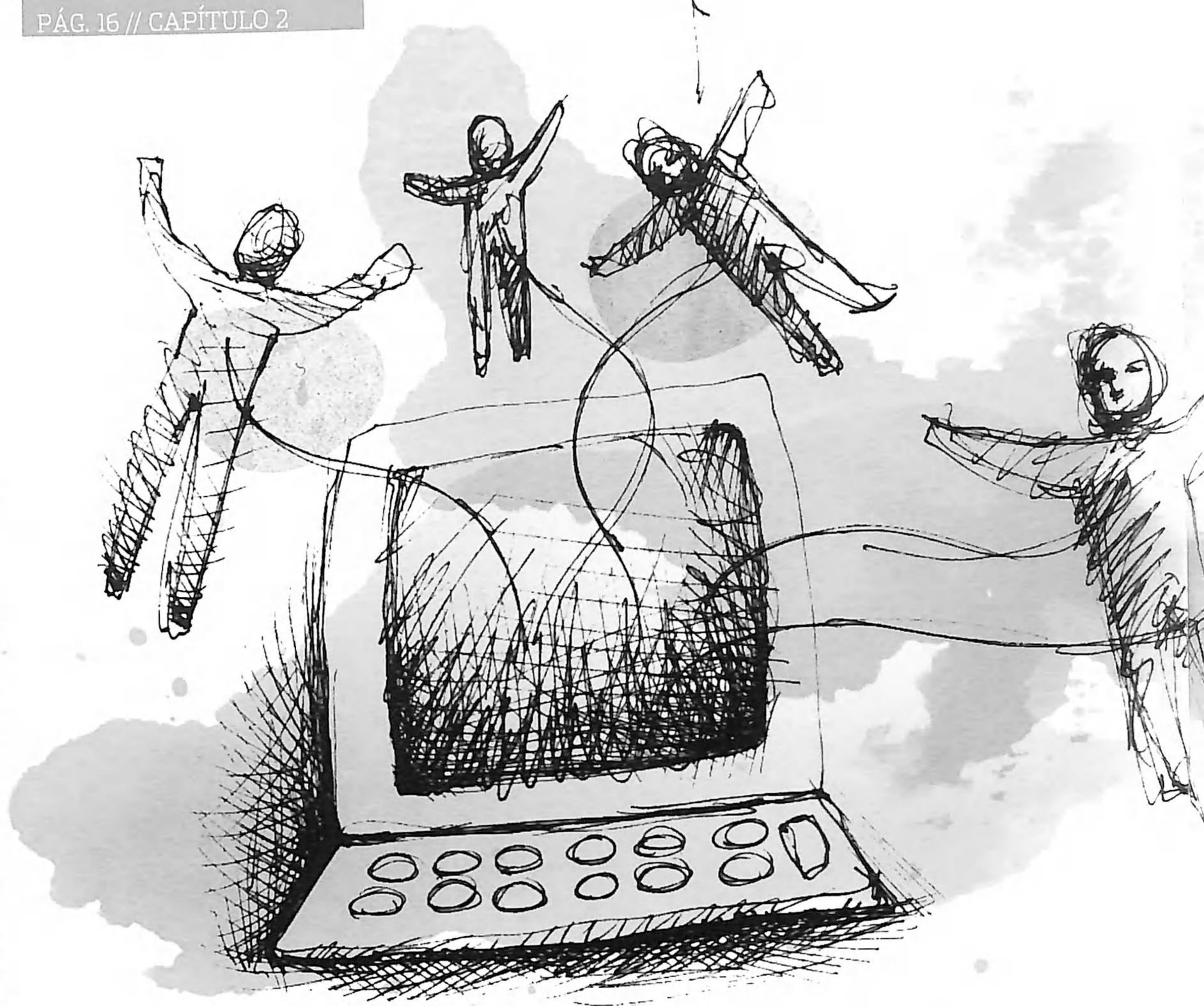
Como respuesta, **movimientos de jóvenes dan a luz nuevas formas de participación, que si bien no son suficientes, son un buen signo.**

cuchar, se organizaron, se rebelaron contra el silencio y varios jóvenes tomaron el liderazgo de un movimiento cívico, que en el fondo era por Guatemala. Las redes **Facebook** y **Twitter** fueron los medios que le dieron cuerda

a este despertador.

Otras iniciativas funcionan también por redes sociales haciendo denuncias y llamados. Movimientos abiertos como el “Yo asumo” o “Te Toca” promueven los valores personales; los recientemente lanzados: Jóvenes por Guatemala y Jóvenes contra la Violencia, son otro ejemplo; la iniciativa “Hablemos bien de Guate”; o el voluntariado “Un techo para mi país”, empiezan a dar muestras de que algo puede cambiar. Sólo este último ha logrado reunir en un año a más de 1600 jóvenes<sup>(17)</sup> para trabajar en la construcción de más de 1000 casas para otros conciudadanos.

**¿Vamos a darle el espacio a la**



# ESTADO DE TRANSICIÓN

**E**l desafío 2012 por una mayor conciencia colectiva se resume en motivar a las nuevas generaciones para que tomen la estafeta que les corresponde como los herederos de esta tripulación que debe conducir a Guatemala a un estado diferente y promisorio. Nuestro compromiso es creer en ellos, darles nuestro lugar pero quedándonos atrás como respaldo y como guía.

**Nuestro compromiso es creer en ellos, darles nuestro lugar pero quedándonos atrás como respaldo y como guía.**

ner una forma creativa de estimular el pensamiento de los jóvenes es otra.

La creatividad nos permitirá hacer la diferencia. Enseñar a los jóvenes a descubrirse y a revalorizar a la persona que cada uno es, puede cambiar nuestra identidad de país y nuestra conciencia. Recordemos a las nuevas generaciones que no habrá desarrollo sin involucrarnos y actuemos en consecuencia.

Tenemos que dejar de ser un país de suposiciones, para convertirnos en un país de ideas. Empecemos a entender el significado de las cifras, antes de dejarnos llevar por ellas; **creamos lo que dicen los generadores de opinión hasta que verifiquemos que es verdad;** usemos la información para hacer análisis y no simplemente para repetirla.

Asumamos que tanto el gobierno, el sector privado y la sociedad civil tenemos la misma responsabilidad e igualdad de condiciones para promover un cambio, que sólo sucederá si lo hacemos juntos. Dar el ejemplo es una parte y propo-

Más que trasladar conocimientos, es importante recordar la labor de orientar a las mentes jóvenes. Los conocimientos no les darán la verdad sino les enseñamos a descubrirla en ellos mismos. Exijamos que esta lógica se rescate en las aulas para impulsar líderes con ideas y no sólo opiniones.

Las instituciones educativas y las universidades tienen el rol de presentar las opciones, enseñar a discernir y analizar, así como de convencer a sus alumnos que hay una visión de país en la que todos coincidimos, pero hay que descubrirla juntos. Es momento en que los educadores asuman la responsabilidad de plantearla.

**nueva generación?** Estos movimientos sugieren que pese a la ausencia de incentivos, muchos jóvenes llaman a nuestra puerta para que los escuchemos.

Si estos rostros nuevos tienen o no la capacidad de cambiar Guatemala, no lo sabemos. Sin embargo, la alternativa es seguir en la mediocridad que cada período electoral nos empuja a hacernos la misma pregunta: "¿Debo conformarme con escoger la opción menos mala?". Y de ahí en adelante, sufrir por cuatro años el impacto de instituciones débiles y a veces inoperantes, porque no hay planes concretos ni pensados, o simplemente conformarnos con la improvisación.

12. "Encuesta nacional sobre emigración internacional de guatemaltecos", del Centro Centroamericano de Población, CCP, 2005.
13. Datos del Ministerio de Trabajo, 2010.
14. Universidad Autónoma de México, UNAM (El Demócrata, marzo, 2011)
15. Tribunal Supremo Electoral, 2010.
16. Maite Rico / Bertrand de La Grange, Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos (RIE), 2004.
17. Información de Proyecto "Un techo para mi país" 2011

# PROPUESTA

**E**n síntesis la propuesta es que pasemos la estafeta, que todos seamos parte de esta decisión y que esta transición sea visible y evidente. Dentro del programa transversal de valores que proponemos en el capítulo anterior viene **el despertar de la conciencia cívica y esto hay que favorecerlo en las universidades, en el trabajo y en las instituciones.**

En las aulas será una cultura que estimule el interés y el amor por nuestro país, un cambio de cultura; ya nuestro pensum educativo ofrece el marco para la educación cívica que puede ser la plataforma. Esta cultura cívica debe trascender a los corredores universitarios; en el trabajo, el fomento del respeto y la responsabilidad social empresarial; en las instituciones, la dignificación del servidor público, seleccionando con visión de largo plazo y condiciones decentes a profesionales preparados y prestos a aceptar la función de servicio para construir nación.

Los empresarios hacemos un llamado a la reflexión interna para que cada sector se pregunte cuántos jóvenes recibe en su organización o institución, cuántos jóvenes acepta en sus filas políticas, cuántos jóvenes incorpora en sus empresas, cuántos jóvenes toma en cuenta y escucha, y si la respuesta no es suficiente, propiciemos un cambio.

A los jóvenes,  
**el llamado es a participar y a decidir**  
incorporarse.

Los empresarios estamos dispuestos a abrir espacios y empezar a confiar en esos cinco millones de guatemaltecos que están esperando su turno y que quieren ser tomados en cuenta. Nuestro deber es demostrarles que son

capaces de hacer nación y, ¿por qué no?, mejor que nosotros.

A los jóvenes, el llamado es a participar y a decidir incorporarse. Queremos ver más jóvenes en las empresas, más jóvenes en los partidos políticos, más jóvenes liderando iniciativas sociales y cambiando el país: Más banderas azul y blanco ondeando en nuestro cielo.



# ASÍ VEMOS EL ESTADO CAMBIADO:

## JÓVENES QUE SE PREPARAN Y PARTICIPAN

**L**egamos a diciembre del 2032, en la comunidad “La Monja Blanca”, ubicada un municipio cercano a la capital. En la Monja Blanca vive Marco, un joven de 18 años recién graduado del bachillerato. Su padre, que es artesano, está orgulloso de ver que su hijo se alista para ingresar al primer año de Ciencias Políticas en la universidad estatal, no sólo porque representa un logro familiar que se incorpore a la academia, sino porque el prestigio de este centro de estudios ha mejorado en los últimos años como resultado de los programas de valores y los nuevos criterios de formación ciudadana. Sumado a ello, ya el país cuenta con una Ley de Servicio Civil que garantiza la estabilidad del servidor público.

La pasión de Marco es su país, por eso quiere empezar a trabajar; mientras se prepara para servir a Guatemala, sabe que tiene la oportunidad de hacer experiencia

en empresas nacionales y extranjeras, pues en la actualidad la mayoría promueve la contratación de jóvenes y la flexibilidad para que sigan sus estudios. Las aspiraciones son comunes para muchos jóvenes de esta comunidad, pues en la secundaria se fomenta la participación y se hace conciencia de que es tiempo de dejar la actitud cómoda y tomar el turno de aportar.

Otro elemento que motiva a este joven a estudiar es el atractivo de trabajar en el sector público, pues en los últimos años las instituciones han recuperado credibilidad, reconocimiento y prestigio

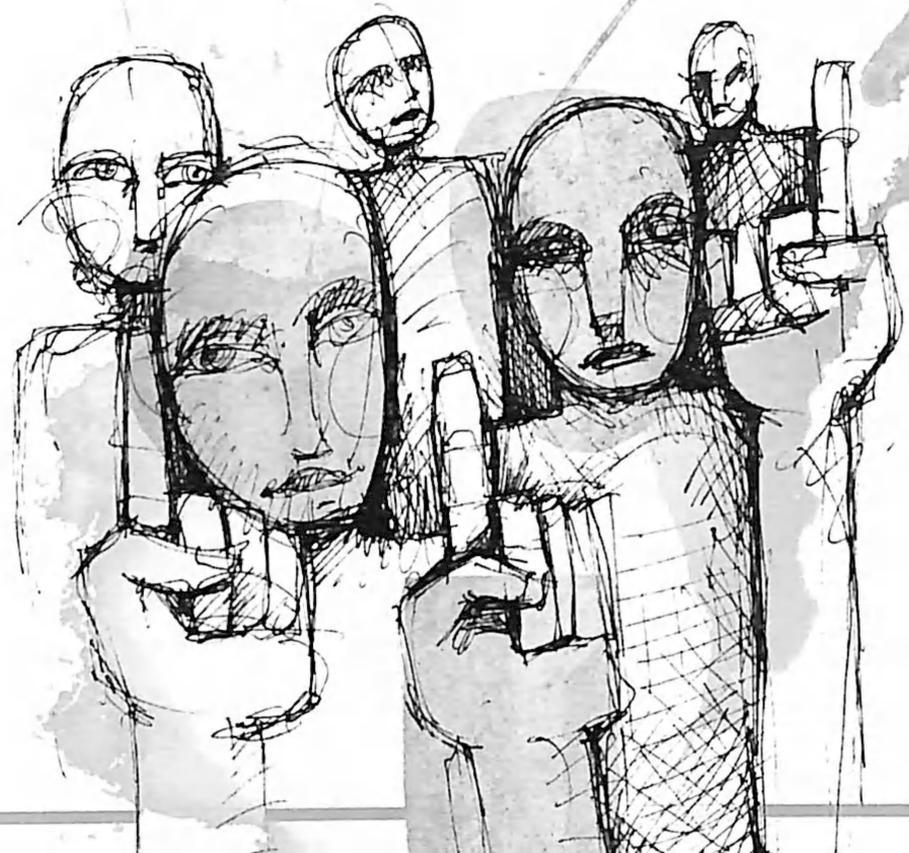
Ya el país cuenta con una Ley de Servicio Civil que **garantiza la estabilidad del servidor público.**

de ser parte de ellas. “Para mí será un honor servir a Guatemala”, dice.

Marco tiene dos hermanos, uno trabaja en una gremial y el otro participa en el movimiento sindical. Juntos comparten puntos de vista

cuando almuerzan el domingo, y aunque sus opiniones son muchas veces opuestas, están de acuerdo en que hay que participar en conjunto para avanzar como país.

Padres, madres y hermanos de jóvenes como Marco están orgullosos de esta visión. En su casa hasta bromean con que Marco llegará a ser presidente, o al menos diputado.



1950  
BIOGRAPHICAL MEMOIRS  
OF  
WALTER DILLON THOMAS  
BY  
WALTER DILLON THOMAS, JR.

## CAPÍTULO 3

# APUESTA POR LA NATURALEZA

---

**EL APROVECHAMIENTO RESPONSABLE Y SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES ES COMPATIBLE CON LA PROTECCIÓN DE LA NATURALEZA, POR ELLO EL CAPÍTULO TERCERO ESTÁ DEDICADO A ESTE TEMA.**

El propósito es encontrar un balance que termine con la polarización y desconfianza que ha generado y permita que todos, sin excepción, se beneficien de ellos, particularmente, nuestro país.

---

# ESTADO ACTUAL

**E**n Guatemala, como se ha generalizado en otros países del mundo, el aprovechamiento de los recursos naturales dejó de ser un tema económico para pasar al debate político y socio-ambiental. Hay que decirlo de frente: En nuestro país, las inversiones en los sectores del petróleo, la minería y canteras, la energía, la industria forestal y hasta algunos cultivos extensivos no tradicionales parecen nacer con un pecado original que les impide desarrollarse.

Como se da en todos los sectores, también en éste habrá actores que no asumen la responsabilidad que corresponde a su negocio, pero también es verdad que buena parte de ellos tiene en sus agendas planes concretos de cuidado y responsabilidad social y ambiental, los cuales son desconocidos por las mayorías que han declarado a estas industrias culpables sin juicio previo.

El resultado de este debate, no obstante, resulta adverso para todos. Hemos llegado a extremos en que se pasa por encima del progreso de comunidades enteras con el argumento de defender un modo de vida sin los beneficios de la modernidad. En Guatemala hay varios departamentos que se han declarado: "libres de minería, libres de las hi-

droeléctricas y libres de megaproyectos industriales" y en cuyas poblaciones se ignora el significado de esta declaración, que unos pocos tratan de hacer ver como un acto de soberanía y de derecho.

Sin embargo, esta idea de un mundo sin desarrollo expresa desconfianza en el hombre mismo y en la naturaleza, pues en Guatemala **se ha llegado a menospreciar la capacidad humana de controlar los impactos del desarrollo**, al ignorar que el aprovechamiento de los recursos naturales puede ser racional y responsable.

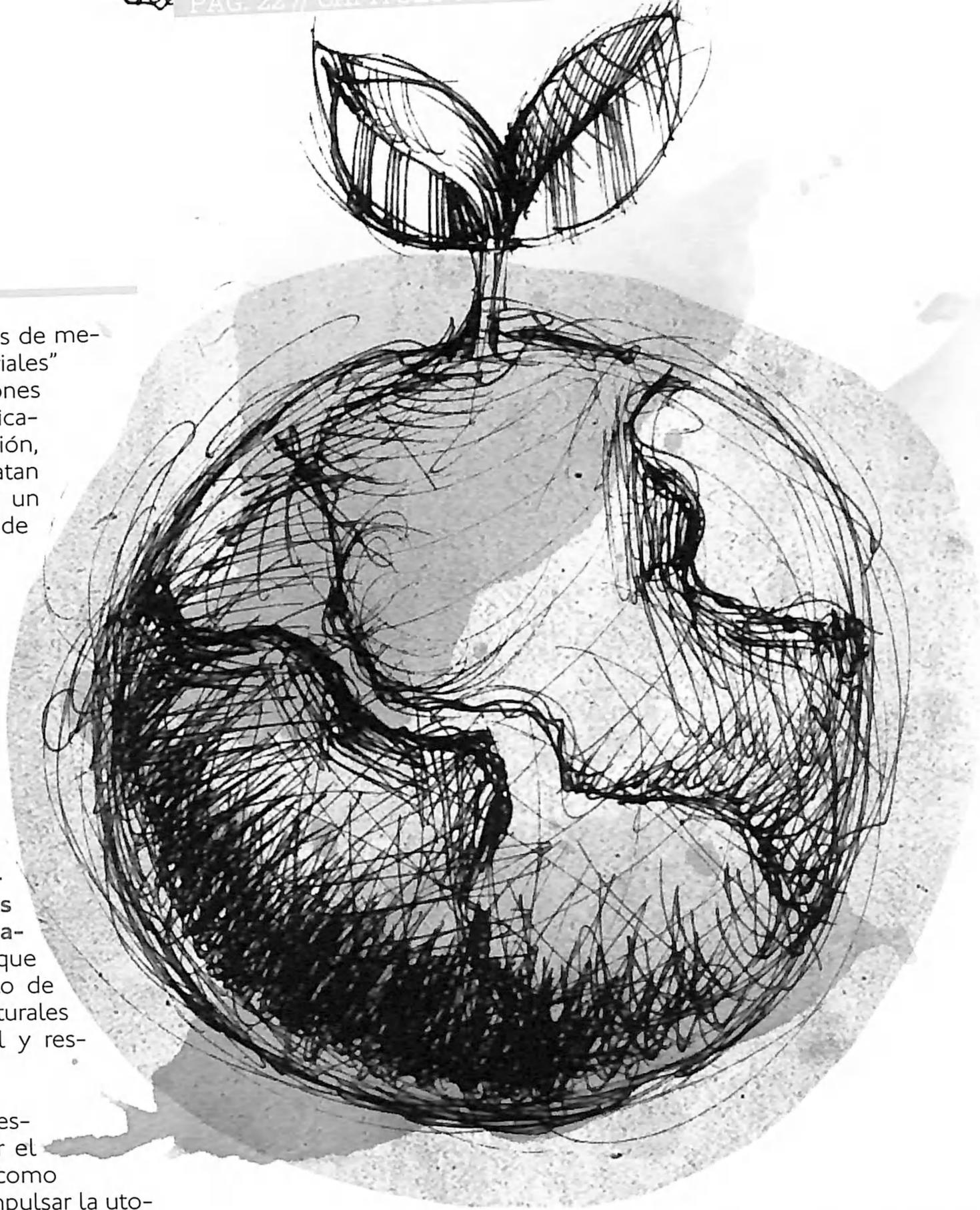
El péndulo está entre considerar el progreso técnico como absoluto, o bien impulsar la utopía de un país que retorna a su estado de naturaleza original; dos modos opuestos de desvalorizar el progreso y de obviar nuestra responsabilidad de utilizar los recursos naturales de forma racional e inteligente.

Los guatemaltecos olvidamos que la actividad económi-

ca **per se** no resuelve problemas sociales, mucho menos cuando nos referimos a un sector económico tan vulnerable como es el que aprovecha los recursos naturales. También perdemos de vista que ninguna actividad económica es mala ni buena por sí misma, sino que es el hombre quien la orienta hacia el bien o el mal; por ello se requiere certeza y confianza, para que el entorno permita hacerlas buenas.

Como un distintivo de nues-

tro entorno, grupos de opinión y algunas organizaciones no gubernamentales, bien intencionadas o no, se dedican a mitificar el tema de los recursos naturales en tres diferentes corrientes: a) El hipotético impacto negativo de su aprovechamiento en las poblaciones indígenas; b) El peligro de que los megaproyectos causen daños irreparables al medio ambiente, comenzando por la amenaza a las cuencas de agua; c) El temor de que los beneficios económicos y sociales que traen es-



En Guatemala se ha llegado a **menospreciar la capacidad humana de controlar los impactos del desarrollo.**



tas industrias no sean suficientemente significativos.

Hasta ahora, las industrias afectadas no han podido avanzar en la batalla para informar a fondo y disipar todas las dudas en torno a estas tres preocupaciones; el Estado no ha asumido una posición frente a estas corrientes, y en el peor de los casos ha parecido indiferente. Al final, pocos guatemaltecos comprenden las potencialidades y alcances de un aprovechamiento responsable de los recursos naturales.

Otros países mientras tanto, han asumido el desafío de informarse y dar crédito a lo que nos ofrece la naturaleza pactando a favor del aprovechamiento de los recursos naturales con responsabilidad; actualmente salen de un estado precario de desarrollo a niveles envidiables.

Basta con ver el Informe de Desarrollo Humano 2009 del PNUD para hacer algunas reflexiones sobre el tema. Noruega, por ejemplo, tiene un IDH<sup>(18)</sup> de 0,971, colocándose en el primer lugar a nivel mundial. El aporte del petróleo a la economía de este país es de 22%, y el de minería es de 8%.

Al final, pocos guatemaltecos comprenden las potencialidades y alcances de un **aprovechamiento responsable de los recursos naturales.**

El petróleo en Australia, país cuyo IDH es de 0,970, representa el 24% del PIB y la minería representa un 7%. El aporte de la minería y el petróleo a Canadá es del 19% al PIB, y este país ocupa el 4° lugar en desarrollo humano, con un IDH de 0,966. Pero no hay que ir tan lejos, en Latinoamérica también se observa este fenómeno: El PIB en Chile por ejemplo, recibe de la industria minera un 13%, y su

IDH es de 0,878, uno de los más altos de la región; la economía de nuestro vecino, México, recibe un aporte de petróleo y de minería de 17% y su IDH es de 0.854.

Sumado a ello, estos países también construyen grandes proyectos energéticos para dar vida a la infraestructura que requieren estas industrias y tienen políticas claras de aprovechamiento racional y responsable de los recursos naturales.

Guatemala, sin embargo, ocupa el lugar 122 en esta lista de Desarrollo Humano, con un índice del 0,704, con un aporte al PIB del petróleo y la minería de sólo un 0.8%. El país se ubica mucho después de Honduras que ocupa el lugar 112 en el ranking, el cual es el único país de Centroamérica que

tiene una política de aprovechamiento de recursos naturales.

Sumemos también al sector forestal. Guatemala pierde 76,148 hectáreas de bosque al año, de acuerdo con datos del Perfil Ambiental de 2006<sup>(19)</sup>, las causas son la deforestación ilícita en áreas protegidas, incendios forestales, así como el crecimiento de la frontera agrícola y urbana. Esto convierte a Guatemala en uno de los países con mayor índice de deforestación en el mundo.

Con cierta miopía, nos hemos acostumbrado a acusar a las industrias forestales legalmente establecidas por este deterioro; no obstante que, la mayoría de éstas aprovechan el recurso de forma racional con creces y su misma función las estimula a poner en marcha proyectos de reforestación de largo plazo.

Muchos de los países antes mencionados no se limitan a aprovechar los recursos naturales; sin embargo, en la parte que a ello correspon-

de lo hacen con responsabilidad y este ingrediente es un blindaje para el crecimiento económico. ¿Puede Guatemala comprometerse a este reto? Puede hacerlo, si todos los sectores están abiertos a darle ese beneficio.

Cerca del 60% de las ONG que

funcionan en el país (unas 300 de acuerdo con datos de RIE<sup>(20)</sup>) se enfocan en los temas de derechos humanos, derechos indígenas y protección del medio ambiente. Muchas de éstas se dedican 24 horas del día a encontrar obstáculos que impidan más desarrollo derivado de los recursos naturales; no obstante, la evidencia indica que todo lo que nos rodea y que significa progreso depende de éstos.

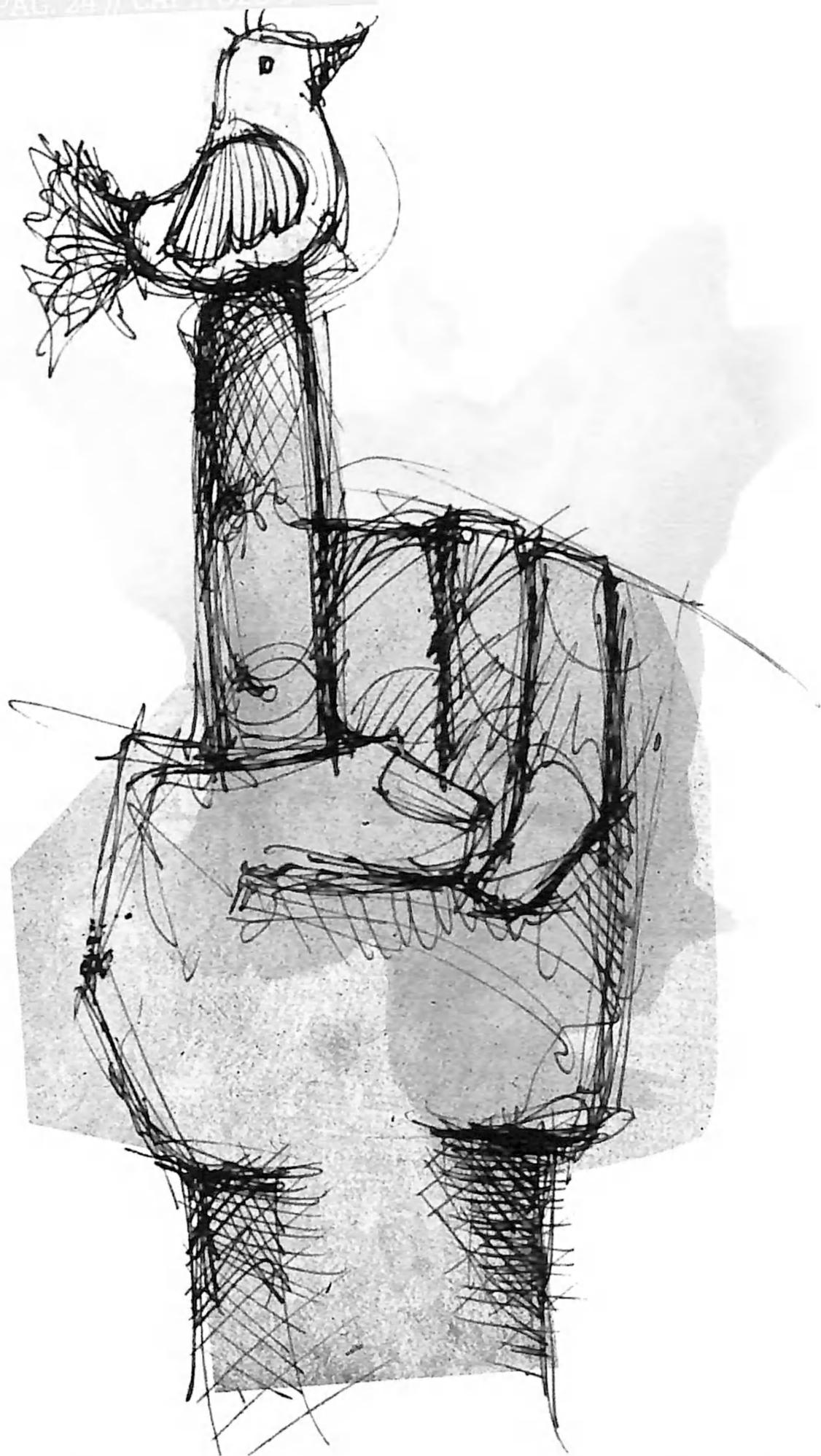
No hay pueblo en el mundo que no se adapte a la tecnología y al desarrollo, lo cual no compromete su cultura o identidad. Computadoras, televisión, teléfonos celulares, zapatos deportivos, audífonos, medicinas y herramientas, son algunos ejemplos de esta adaptación, de la cual Guatemala no es la excepción, incluso en las comunidades más pobres.

Con visión más progresista que aquellos que lo suelen citar, el Papa Benedicto XVI profundiza en el último capítulo de su encíclica **Caritas in Veritate**<sup>(21)</sup> sobre el desarrollo y la tecnología en el aprovechamiento de la naturaleza,

z, y reafirma que es gracias al progreso tecnológico, **al dominio de la inteligencia sobre la materia**, que se alcanza el progreso y el bienestar. **“La tecnología permite reducir riesgos, ahorrar esfuerzos y mejorar las condiciones de vida, y en ella se inserta el mandato de cultivar y**

**Guatemala, ocupa el lugar 122 en la lista de Desarrollo Humano, con un índice del 0,704, con un aporte al PIB del petróleo y la minería de sólo un 0.8%.**

**No hay pueblo en el mundo que no se adapte a la tecnología y al desarrollo, lo cual no compromete su cultura o identidad.**



**custodiar la tierra”, sostiene.**

La evolución del aprovechamiento de los recursos naturales hacia una actividad responsable en Guatemala, ciertamente no abarca a todos los proyectos mineros, hidroeléctricos, energéticos, forestales, petroleros, etc., pero sí a la mayoría. Este es el punto de partida para la apertura a su desarrollo.

18. IDH, Índice de Desarrollo Humano. El IDH es utilizado por Naciones Unidas como un medidor del desarrollo de las naciones, siendo el ideal de desarrollo el 1, y descendientemente el grado menor.

19. Perfil Ambiental, PA, 2006.

20. Maite Rico / Bertrand de la Grange, Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos (RIE), 2004.

21. Benedicto XVI, Encíclica Caritas in Veritate (La Caridad en la Verdad), 2007

# ESTADO DE TRANSICIÓN

**T**odavía no se ha hecho en Guatemala una seria evaluación costo-beneficio de lo que significaría allanar el camino y permitir que el aprovechamiento de los recursos naturales se convierta en un pilar del desarrollo, pero hay que hacerla. No se han considerado seriamente las ventajas económicas y sociales que resultan de un sano y racional aprovechamiento de estos recursos naturales, este es el momento.

Haciendo este esfuerzo quizá veamos que la mayoría de industrias y proyectos basados en el aprovechamiento de recursos naturales cobran cada vez mayor conciencia de su impacto y ello los hace doblemente cuidadosos, doblemente observadores, vigilados y acompañados por auditorías internacionales. En este reconocimiento, quizá también veamos que hay muchas Organizaciones no Gubernamentales que están abiertas a verificar estos proyectos con buena voluntad.

Un diálogo más honesto y un pacto de respeto por la naturaleza conducirán hacia una posición mucho más cercana al estado que deseamos. Este intercambio exige que una parte asuma la responsabilidad de responder a las dudas y temores de la opinión pública con transparencia y argumentos verdaderos, para eliminar los espacios de comunicación vacíos, y que la otra parte asuma un compromiso de cambiar la actitud de condena por una de comprensión, aporte y discernimiento.

**Un diálogo más honesto y un pacto de respeto por la naturaleza conducirán hacia una posición mucho más cercana al estado que deseamos.**

La institucionalidad también juega un rol, y es el de preservar en el tiempo reglas claras para estos sectores, que no dejen lugar para abusos, pero que también permitan su acción responsable.



# PROPUESTA



**E**n esta transición proponemos la reflexión de los guatemaltecos involucrados en el tema, y la observación de un **Pacto por los Recursos Naturales** que nos permita garantizar que el aprovechamiento de estos recursos se limite a construir e impulsar al país. Estos elementos deberían ser reconocidos en este pacto:

- El aprovechamiento responsable y sostenible de los recursos naturales es compatible con la protección de la naturaleza;
- Los recursos naturales son esenciales para el desarrollo económico y social de los pueblos y contribuyen significativamente a la superación de la pobreza;
- La inclusión de aspectos sociales, culturales, económicos, políticos y ambientales es fundamental en el desarrollo sostenible y es propio del aprovechamiento de los recursos naturales;
- Es necesario fortalecer y preservar la institucionalidad de los sectores que aprovechan recursos naturales para que puedan aportar al desarrollo;
- Hay que informar de manera exhaustiva sobre la importancia del aporte de estas industrias al país;
- Es imprescindible preparar, difundir y analizar la información técnica de las actividades que involucra

El aprovechamiento responsable y sostenible de los recursos naturales es compatible con la protección de la naturaleza.

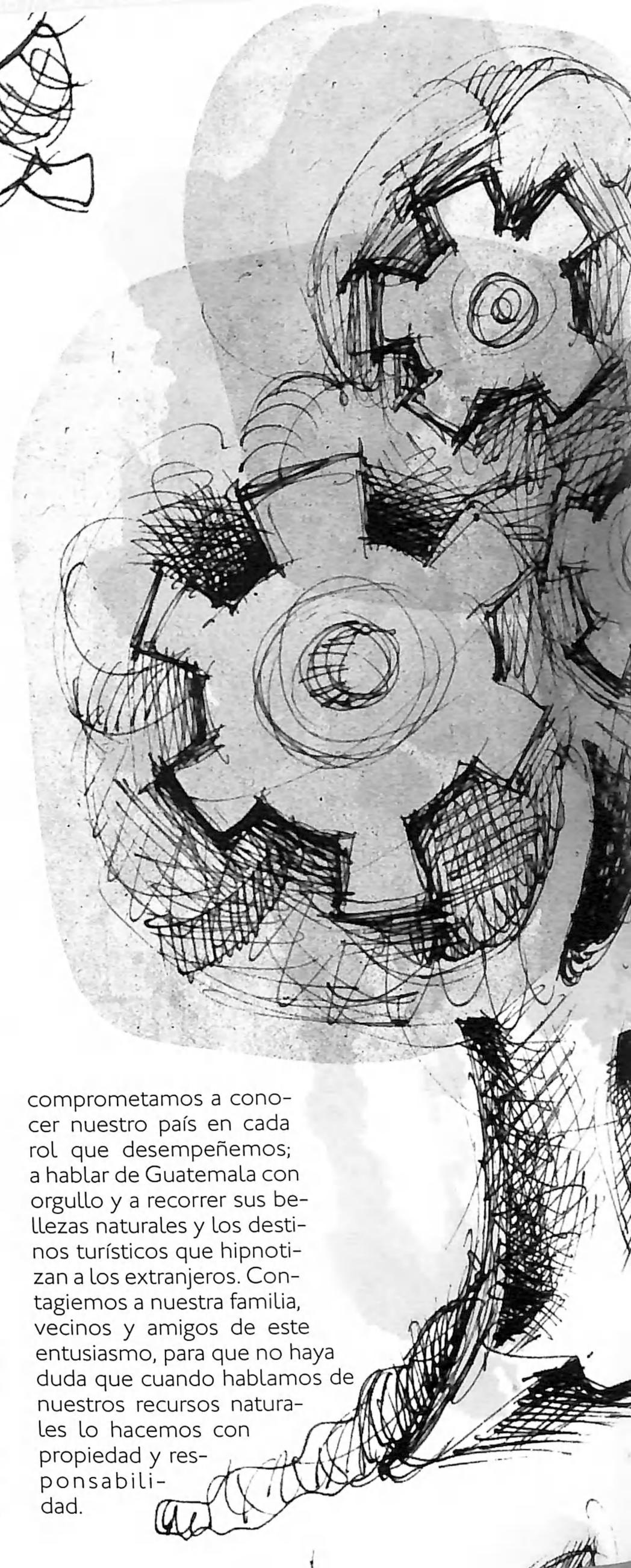
el aprovechamiento de los recursos naturales, acorde con las prácticas sociales y culturales del país;

- Hay que empezar a denunciar y condenar, en el marco del Estado de Derecho, operaciones ilegales y clandestinas en deterioro de los recursos naturales, y promover instrumentos públicos de fomento para las escalas productivas que los necesitan;
- Es necesario propiciar espacios respetuosos de discusión, en donde quienes tengan dudas sobre el aprovechamiento de los recursos, presenten sus argumentos al análisis público con la debida sustentación técnica.
- Es fundamental que los aportes fiscales de las industrias y proyectos dedicados al aprovechamiento de los recursos naturales se inviertan en las comunidades de impacto en la proporción justa que les permita crecimiento y bienestar.

Los empresarios esperamos que las industrias extractivas, las generadoras de energía, los inversionistas (locales y extranjeros), las organizaciones ambientalistas, los entes de gobierno rectores de estas actividades, las corporaciones municipales y otros sectores relacionados con actividades que dependen de los recursos naturales adopten esta iniciativa y que se abra el diálogo constructivo para validar los conceptos mencionados en este Pacto.

También esperamos que todos los guatemaltecos, tanto jóvenes como adultos, hombres y mujeres, nos

comprometamos a conocer nuestro país en cada rol que desempeñemos; a hablar de Guatemala con orgullo y a recorrer sus bellezas naturales y los destinos turísticos que hipnotizan a los extranjeros. Contagiamos a nuestra familia, vecinos y amigos de este entusiasmo, para que no haya duda que cuando hablamos de nuestros recursos naturales lo hacemos con propiedad y responsabilidad.



# ASÍ VEMOS EL ESTADO CAMBIADO:

## SURGEN POLOS DE DESARROLLO EN INDUSTRIAS BASADAS EN RECURSOS NATURALES

**E**n la comunidad de Juan Mateo empieza el año 2050. Este es un sitio árido en las montañas al norte del país, conocido como "El Pedregal" en donde por mucho tiempo los vecinos se dedicaron a la agricultura tradicional, lo que dificultaba mantener y dar sustento a sus familias numerosas.

Desde que llegó la empresa, el panorama cambió para Juan y para muchos miembros de la comunidad. A través de los proyectos sociales que impulsa la compañía, el año pasado tuvieron acceso a capacitación

Mes a mes, los beneficios de la operación llegan a la municipalidad local y el alcalde invierte estos recursos en beneficio de todos.

y les permitió organizarse para empezar a comercializar nuevos cultivos, esta transformación les ha cambiado la vida.

Sus ingresos se triplicaron, los niños irán a la escuela a partir de este año, pues ya hay dos escuelas en el pueblo. Las mujeres empezarán un curso de corte y confección, también auspiciado por la empresa, mientras que los hombres están evaluando crear una cooperativa y hasta comprar dos pick-ups para transportar su producto.

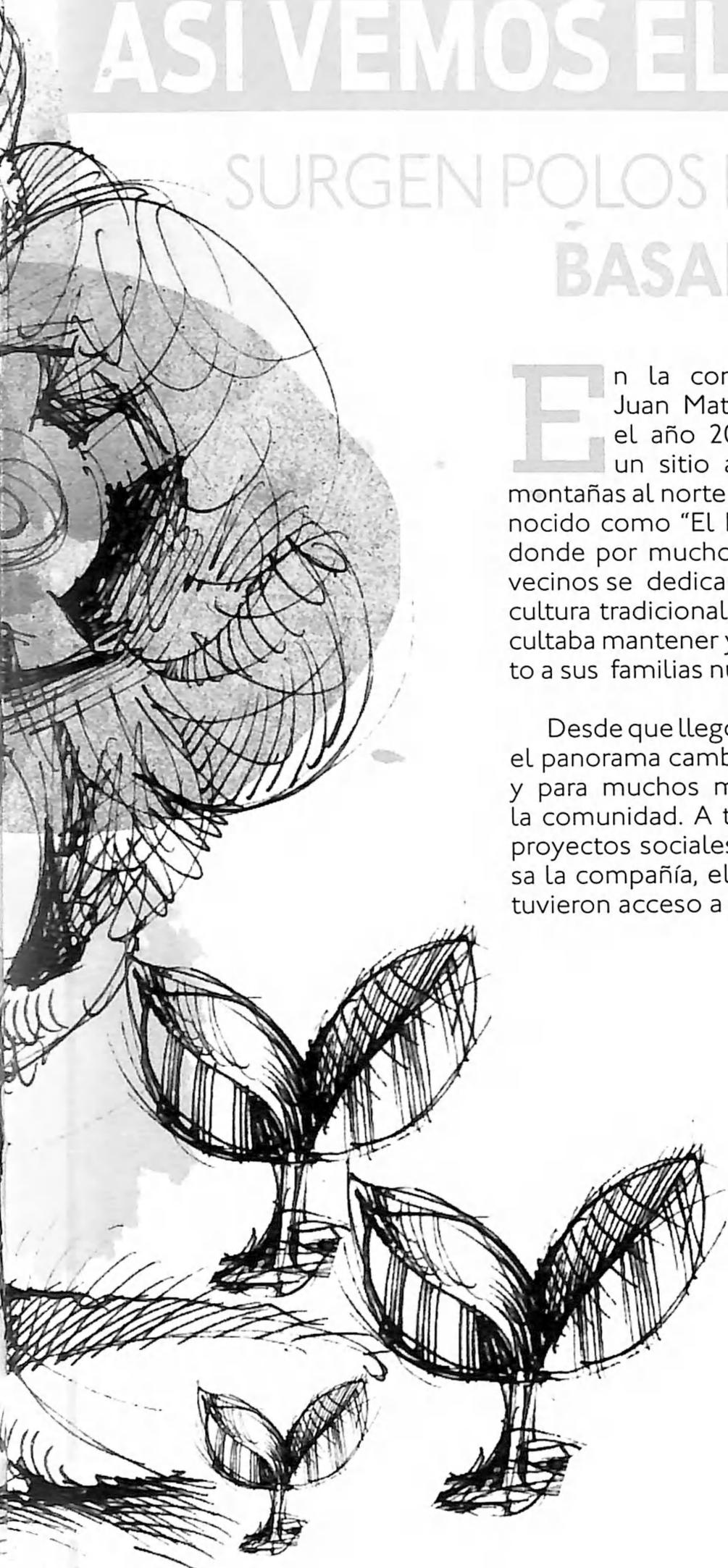
Uno de los problemas del pasado era el mal estado de la carretera que conduce al pueblo, que hoy en día está asfaltada. Lo lograron con el esfuerzo de todos, la comunidad se organizó, la municipalidad hizo las gestiones

y la empresa también aportó.

Juan y otros compañeros reconocen que ahora hay más oportunidades, algunos trabajan en la compañía, otros en la cooperativa y otros en sus propios negocios. También están tranquilos porque lejos de que el agua se contaminara por la fundición, ahora tienen más y mejores fuentes del líquido vital. Hace un año, oyeron rumores de que había contaminación y se asustaron mucho, entonces buscaron el apoyo de la Organización Defensores del Agua para confirmar este problema. Afortunadamente, los monitoreos indicaron que el agua era potable.

La empresa se ha enfocado en la salud, la protección del medio ambiente y en la reforestación, proyectos en los que también cooperan varias ONG locales y constituyen nuevas fuentes de empleo.

El Gobierno no es ajeno a la actividad de la compañía, a través de sus instituciones vigila su gestión y vela porque cumpla las leyes, las regulaciones ambientales y respete a la comunidad. Mes a mes, los beneficios de la operación llegan a la municipalidad local y el alcalde invierte estos recursos en beneficio de todos.







# CAPÍTULO 4

# ENFOQUE EN LA PAZ

---

**CONSISTENTE CON UN  
NUEVO CICLO DE LUZ QUE  
TRAE EL 2012,**  
el último capítulo de este  
documento se dedica a la  
necesidad de seguridad  
ciudadana como una plataforma  
para edificar un nuevo país,  
rico en valores y en recursos  
humanos y económicos.

---

PROPIEDAD DE LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA  
Biblioteca Central

---

# ESTADO ACTUAL

**T**érminos como confianza en las calles, en la sociedad y en las instituciones, o como credibilidad en el marco legal del país, se han convertido en sueños nebulosos para los guatemaltecos. Sin embargo, sabemos que nos urge un ciclo de paz y una tregua de luminosidad en nuestra sociedad oscurificada.

No precisamente para sentirse orgullosos, en el año 2005 Guatemala ocupaba el primer lugar en homicidios a nivel de países de Latino-

américa. Según estimaciones de la PNC la cifra de homicidios en 2009 llegó a un récord de 5,885<sup>(22)</sup>, esto significa 47 muertes por cada 100 mil habitantes, lo cual se traduce en 17 muertes diarias a causa de la violencia. Las cifras siguen ubicando a la ciudad de Guatemala entre las cinco más violentas de Latinoamérica.

Los robos y los asaltos también están a la vuelta de la esquina en nuestro país, ocupando un 81% de los actos ilícitos que viven los

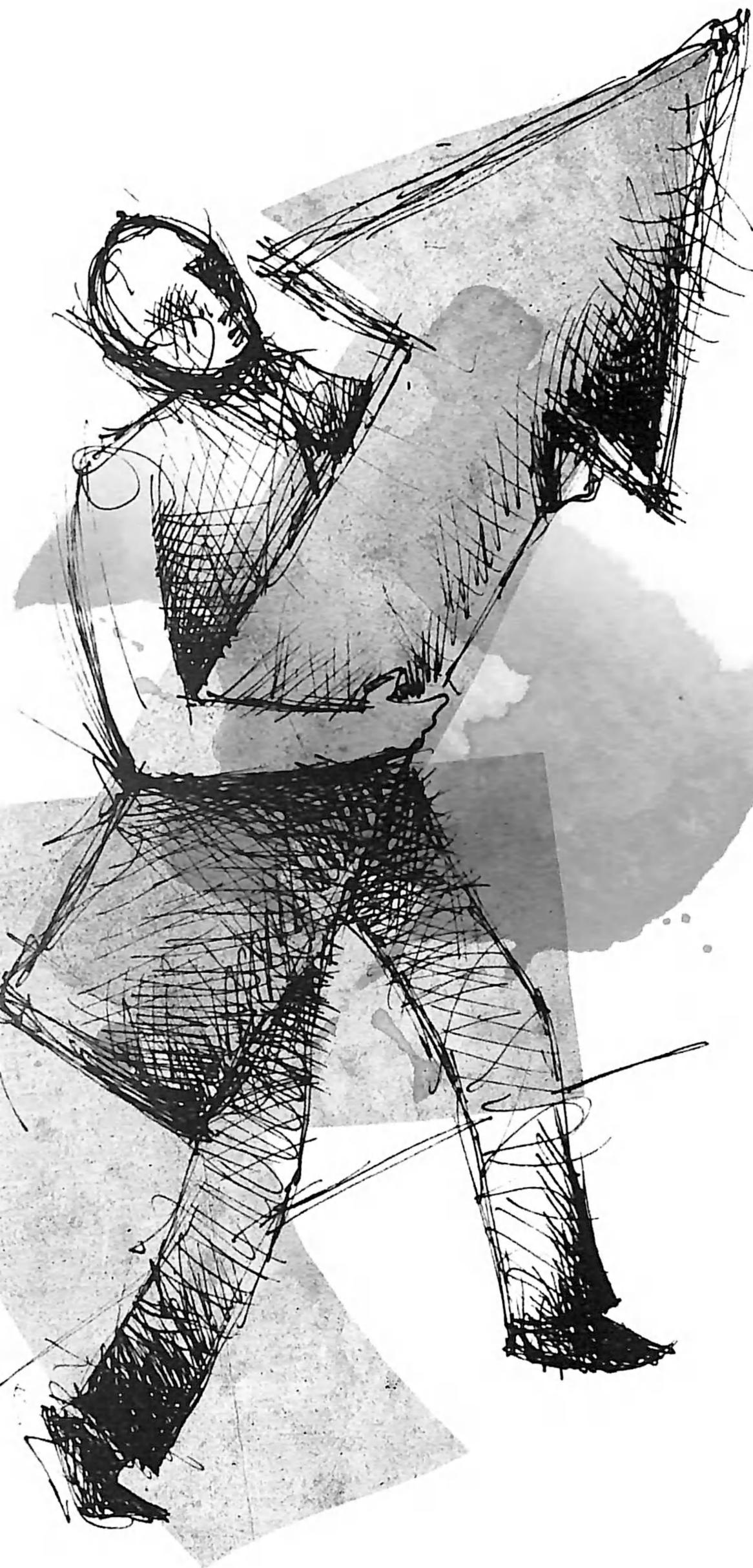
La razón que da el 59% de nuestros conciudadanos para no denunciar actos delictivos es triste: **“No creen que sirva de algo hacerlo”.**

guatemaltecos día tras día; aún así, ni siquiera el 50% de estos hechos son denunciados. La razón que da el 59% de nuestros conciudadanos para no denunciar actos delictivos es triste: “No creen que sirva de algo hacerlo”, según encuesta del PNUD sobre el tema<sup>(23)</sup>. Sumado a ello, un promedio de 3 pilotos de autobuses fueron atacados o asesinados diariamente en el país en el último año.

Todo lo anterior contribuye a que los guatemaltecos inviertan en seguridad privada arriba de Q4 mil millones al año, un equivalente al 1.8% del PIB, de acuerdo con datos del PNUD en 2008.

De 1999 a la fecha la violencia en Guatemala **ha aumentado en un 120%.**

Tenemos que reconocer que vivimos en un estado de miedo, pagando costos económicos y sociales absurdos, mientras el país es albergue del narcotráfico y reinado de la violencia. En este escenario, las instituciones de justicia y seguridad se resquebrajan y el rol del Ejército es relegado por compromisos del pasado. Hay que aceptarlo, vivimos en un Estado



El efecto de la inseguridad (violencia y delincuencia) **genera problemas de tercera generación** como la falta de certeza para la inversión y el desarrollo económico.

ausente, que abre las puertas a la impunidad.

El concepto de inseguridad tiende a interpretarse como parte de un problema social por sí mismo y, como tal, se ha manejado históricamente en Guatemala, sin lograr su erradicación, ni siquiera reducir su impacto. Alrededor de lo que se entiende por "seguridad ciudadana" hay una problemática compleja, cuyas raíces devienen de otros problemas sociales generados principalmente por la falta de oportunidades.

Sin embargo, también sabemos que estas oportunidades no se dan en una nación polarizada, poco comprometida y afectada negativamente por su historia; quedamos atrapados en nuestro pasado y eso nos obstruye el camino.

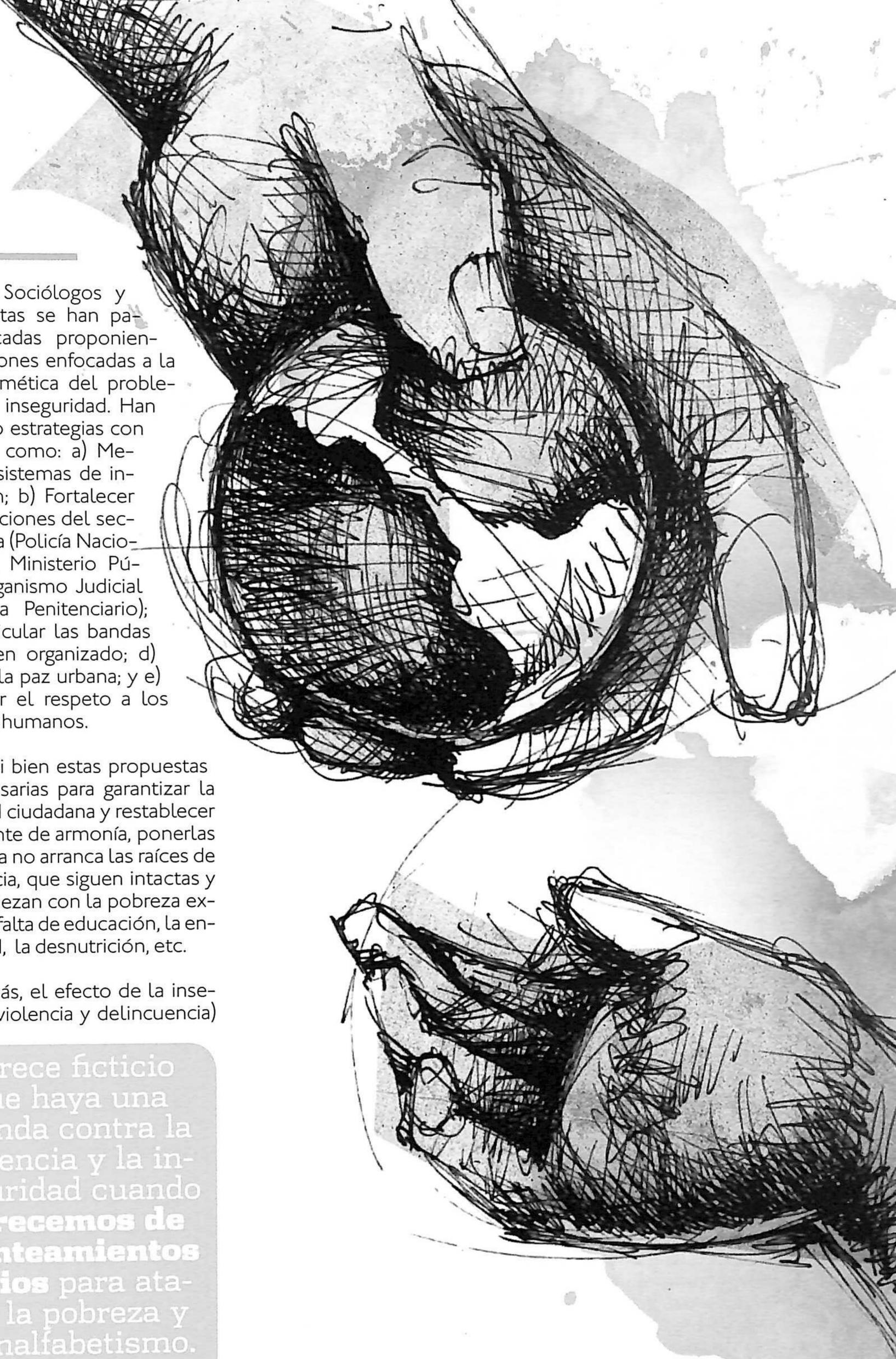
Parece ficticio que haya una agenda contra la violencia y la inseguridad cuando carecemos de planteamientos serios para atacar la pobreza y el analfabetismo, por

ejemplo. Sociólogos y economistas se han pasado décadas proponiendo soluciones enfocadas a la parte cosmética del problema de la inseguridad. Han planteado estrategias con objetivos como: a) Mejorar los sistemas de información; b) Fortalecer las instituciones del sector justicia (Policía Nacional Civil, Ministerio Público, Organismo Judicial y Sistema Penitenciario); c) Desarticular las bandas del crimen organizado; d) Propiciar la paz urbana; y e) Garantizar el respeto a los derechos humanos.

Pero si bien estas propuestas son necesarias para garantizar la seguridad ciudadana y restablecer el ambiente de armonía, ponerlas en marcha no arranca las raíces de la violencia, que siguen intactas y que empiezan con la pobreza extrema, la falta de educación, la enfermedad, la desnutrición, etc.

Además, el efecto de la inseguridad (violencia y delincuencia)

Parece ficticio que haya una agenda contra la violencia y la inseguridad cuando **carecemos de planteamientos serios** para atacar la pobreza y el analfabetismo.



**Tenemos que reconocer que vivimos en un estado de miedo, pagando costos económicos y sociales absurdos, mientras el país es albergue del narcotráfico y reinado de la violencia.**



genera problemas de tercera generación como la falta de certeza para la inversión y el desarrollo económico. Esto es un **boomerang** que regresa a la falta de oportunidades y, otra vez, repercute en la pobreza, que genera más desesperación e impunidad; **y lo más lamentable es que seguimos perdiendo vidas humanas.**

Y sobre la impunidad podríamos ahondar mucho más, pero ya nos hemos vuelto inmunes al tema y hemos aprendido a ignorarlo. La pena de muerte es un ejemplo, se encuentra en un limbo jurídico desde 2001, cuando se retiró al Ejecutivo la facultad de decidir el Recurso de Gracia, que de paso siempre ha estado consignado en la Constitución. El producto de esta decisión es que nadie tiene la potestad legal de firmar ejecuciones, ni tampoco el condenado de solicitar un indulto. Para bien o para mal, indecisiones como estas no funcionan.

Mientras tanto, junto con los niveles de la violencia, la impunidad también afecta negativamente la inversión, el empleo y el consumo. Las pérdidas materiales y en salud son considerables, pero las pérdidas de vidas humanas son mayores.

Ahora los guatemaltecos tenemos que hablar abiertamente del crimen organizado, de las maras y del narcotráfico como nuevas facetas de la violencia. Sólo para mencionar algunas cifras, en Guatemala operaban en 2007 un total de 434 maras<sup>(24)</sup>, según el PNUD, que también calcula que unos 14 mil jóvenes guatemaltecos forman parte de estos grupos.

Estimar la participación de los guatemaltecos en el narcotráfico y en el crimen organizado es mucho más difícil; sin embargo, en un informe reciente que circuló en algunos sectores se calcula que de cada 10 agentes de la Policía Na-

cional Civil, 7 están vinculados a alguno de estos dos grupos.

Según el informe del PNUD de 2007, de 1999 a la fecha la violencia en Guatemala ha aumentado en un 120%. A partir de esa fecha, el crecimiento anual de este problema supera el 12%, mientras que la tasa anual promedio de crecimiento de la población es inferior al 2.6%. ¿Confirma lo anterior que vivimos en una sociedad de instituciones inoperantes y desgobierno? ¿Podemos cambiarlo?

22. Datos del Brookings Institute, 2007.

23. Encuesta de Victimización del PNUD, 2007.

24. Datos Informe de Desarrollo Humano, PNUD, Guatemala, 2008.

## ESTADO DE TRANSICIÓN

**P**ara transformar nuestro entorno a uno más seguro, los guatemaltecos tenemos que empezar a actuar para exigir, hay que empezar por cambiar el concepto de violencia al de seguridad ciudadana; una seguridad de la que todos so-

mos participes y responsables.

Aceptar que son las acciones de todos las que pueden garantizar seguridad para todos es el primer paso de la transición. Esto no es nada nuevo y ya lo han hecho otros países. El programa de carabineros de Chile en 1993



Aceptar que son las acciones de todos las que pueden garantizar seguridad para todos es el primer paso de la transición.

go, este era un plan integral en el que cada vecino contribuyó con una parte, en el que los grupos de jóvenes actuaron, en el que las instituciones reaccionaron, el municipio lideró un movimiento en el cual todos se atrevieron a contribuir, dar el ejemplo y denunciar.

Perú, Uruguay, Argentina y Colombia, tienen sus propios modelos de seguridad ciudadana y la constante es que fueron construidos coordinando acciones preventivas y comunitarias, partiendo de pequeños aportes de todos.

es un ejemplo, éste logró que en 4 años, el índice de robos diarios bajara de 21 a 7. Sin embar-

# PROPUESTA

Nuestra propuesta es involucrarnos y actuar desde nuestra perspectiva individual para edificar una cultura de luz (transparente, de acciones abiertas y concretas), de no violencia. Creemos que una forma de hacerlo es adoptando una estrategia de “cero tolerancia” a las transgresiones, con base a la teoría de “Ventanas Rotas” de Wilson y Kelling<sup>(25)</sup>, la cual también inspiró las políticas de los países mencionados.

La política de “cero tolerancia” (con base en la teoría mencionada) fue probada en Nueva York, en 1993, por el alcalde de entonces, Rudy Giuliani.

Se trató de un conjunto de reformas enfocadas en actuar contra pequeñas transgresiones como las evasiones al pasaje público, eliminar grafitis deteriorados, limpiar la suciedad de las estaciones del metro, combatir la ebriedad entre el público, erradicar pequeños robos y desórdenes. Los resultados fueron evidentes y las tasas de crímenes, menores y mayores se redujeron significativamente, y continuaron disminuyendo durante los siguientes 10 años.

La teoría es muy simple:

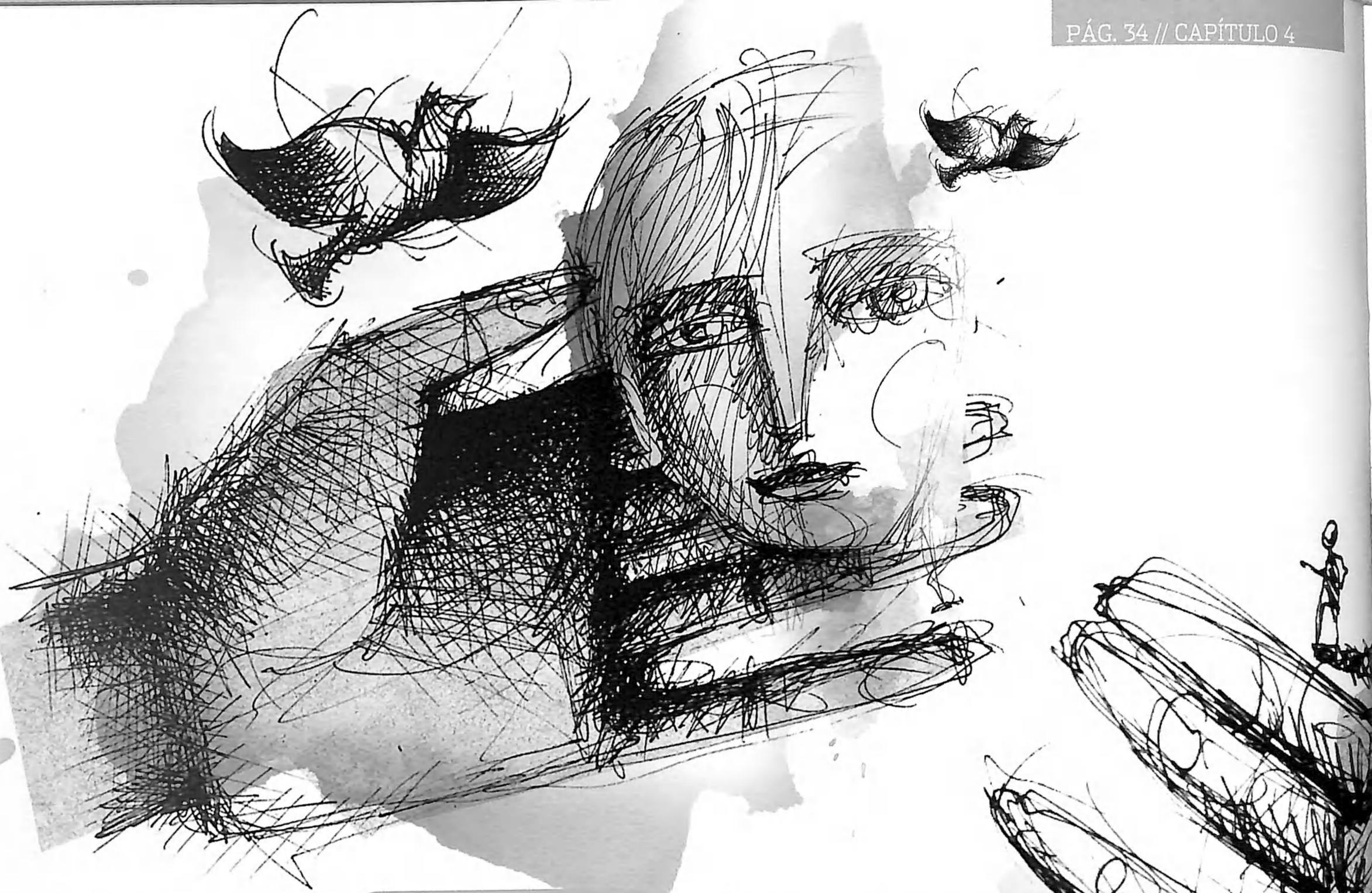
Imaginemos un edificio con una ventana rota. Si la ventana no se repara, la tendencia es que los delincuentes romperán unas cuantas ventanas más. Finalmente, quizás tomen el edificio, y si está abandonado, es posible que lo ocupen para la delincuencia y hasta prendan fogatas adentro.

Un ejemplo más fácil de visualizar en Guatemala es una acera o una banca donde se acumuló un poco de basura. Si no se limpia, la gente lo percibe como un sitio para tirar más basura y eventualmente habrá en el lugar bolsas de restaurantes de comida rápida, botellas plásticas, cáscaras de fruta y, por último, se convierte en algo parecido a un basurero abierto y permisivo a la violencia.

Queremos proponer para Guatemala una cultura de “cero tolerancia”. Lo importante de esta iniciativa es que los resultados serán una responsabilidad de todos los individuos y grupos. ¿Qué tenemos que hacer? Enfocarnos, como Giuliani, en **resolver los problemas cuando aún son pequeños y cuando la**

Enfocarnos, como Giuliani, en **resolver los problemas cuando aún son pequeños y cuando la solución aún está en nuestras manos.**

**resolver los problemas cuando aún son pequeños y cuando la**



**solución aún está en nuestras manos.**

Reparar las ventanas rotas es el ejemplo de Nueva York, pero consideremos algunos más realistas para Guatemala: Si limpiamos nuestra banqueta todos los días, la tendencia será que la basura no se acumulará; si cruzamos la acera por la esquina y promovemos que los vecinos lo hagan, otros seguirán este ejemplo y nuestra ciudad será más segura; si nos abstenemos de hacer un pequeño soborno en casa, estamos contribuyendo a reducir los grandes actos de corrupción; si no excedemos la velocidad límite y conducimos en estado de sobriedad, contribuimos a que otros nos imiten y se eviten accidentes; si denunciemos una pequeña violación, habrá menos impunidad y menos vio-

Proponemos cuidar y respetar lo nuestro, **vigilar los valores y normas básicas de convivencia** para reforzar nuestra integridad de ciudadanos y garantizar nuestros derechos como sociedad.

laciones mayores.

La delincuencia también tiene que ver con las actitudes de la sociedad. Un vidrio roto, una casa sucia, un auto en contravía,

un basurero en la acera, el maltrato en casa, la ausencia de un saludo, el estacionar en un lugar prohibido, ignorar el semáforo en rojo y también la falta de cortesía básica transmiten ideas de deterioro, de desinterés, de despreocupación, que van rompiendo códigos de convivencia, como de ausencia de ley, de normas y de reglas.

Proponemos cuidar y respetar lo nuestro, vigilar los valores y normas básicas de convivencia para reforzar nuestra integridad de ciudadanos y garantizar nuestros derechos como sociedad. Si se asume como compromiso individual hará la diferencia en términos de seguridad.

25. James Q. Wilson y George L. Kelling, Ventanas Rotas, The Atlantic Monthly, 1982.

# ASÍ VEMOS EL ESTADO CAMBIADO:

## GUATEMALA, PAÍS DE PAZ Y PROSPERIDAD

**A**na es una pequeña empresaria que se prepara para iniciar el período 2063. Ella vive en la Colonia "El Retador" y tiene un quiosco de accesorios para teléfonos celulares en la Zona Comercio de la ciudad, el cual planea ampliar este año y ¿por qué no?, abrir uno nuevo.

Actualmente, los riesgos para empezar negocios nuevos son

mínimos en Guatemala, pues las tasas de robos y de contrabando han bajado significativamente. Esto se ha logrado a través de la participación de la ciudadanía y la capacitación de la PNC, que cada vez gana mayor credibilidad y confianza entre la población, su nuevo enfoque es: cero tolerancia a las transgresiones. Este nuevo escenario ahorra gastos de seguridad a los emprendedores y permite mayores ganancias y más oportunidades para los guatemaltecos.

Con estas condiciones las perspectivas son de prosperidad y bienestar para todos; por supuesto, siempre contemplando dar algo propio por el país, empezando por cumplir la ley, pagar nuestros impuestos y, en el caso de Ana, promulgando una ética empresarial ejemplar.

Rubén, el esposo de Ana, también es comerciante, y cuando ella abrió su negocio, él le hizo énfasis en estos principios. Ello a pesar que Rubén pasó por épocas muy difíciles años atrás, cuando el ambiente de violencia y las maras lo obligaron a cerrar la empresa.

La casa de Ana es un ejemplo para el vecindario, pues siempre se han preocupado por tenerla limpia y cuidada, muchos la toman

como el modelo. Hace un año los vecinos iniciaron el rescate del parque de la colonia, que en otra época estuvo abandonado y etiquetado como un lugar peligroso. Actualmente, con el liderazgo de muchos vecinos como Ana y Rubén, se limpió, se resembró y con ayuda de la municipalidad local se logró la reconstrucción de las canchas deportivas.

Este liderazgo es admirado en la familia de Ana, pero lo mejor de todo, es que muchos guatemaltecos como ella también tomaron la decisión de hacer pequeñas contribuciones para incidir en la reducción de grandes males sociales.

Como la colonia de Ana, son la mayoría de colonias en Guatemala. La gente confía en las instituciones dedicadas a seguridad porque han demostrado ser eficientes; hace años que no escuchamos de pilotos de buses asesinados, robos de celulares, extorsiones, agresiones y crímenes. Los guatemaltecos se dedican a trabajar en un ambiente de respeto mutuo, el país ahora es confiable para los inversionistas y el desarrollo está haciendo una diferencia en las familias de nuestra nación.

Los guatemaltecos se dedican a trabajar en un ambiente de respeto mutuo, **el país ahora es confiable para los inversionistas** y el desarrollo está haciendo una diferencia en las familias de nuestra nación.







## CAPÍTULO 5

# CONDICIONES INDISPENSABLES

---

**PARA ENFOCARNOS EN EL PAÍS QUE PODEMOS EMPEZAR A CONSTRUIR DE AQUÍ AL 2012 Y CAMBIAR EL ESTADO ACTUAL CON ÉXITO,** los empresarios proponemos enfocarnos en los cuatro temas de nuestra propuesta:

- a) Recuperar Valores;
- b) Jóvenes Líderes;
- c) Apuesta por la Naturaleza;
- y d) Enfoque de Paz.

---

*expresión*

# CONDICIONES INDISPENSABLES PARA EL ÉXITO DE LA INICIATIVA

## LA CONSOLIDACIÓN DEL ESTADO DE DERECHO

Todos queremos vivir en un Estado de Derecho, en donde la ley se aplica de manera congruente y es el instrumento que guía no sólo la conducta de los ciudadanos y las organizaciones privadas, sino las acciones del Gobierno y sus instituciones, con plena transparencia.

Queremos que la ley recupere el papel que le corresponde en una Guatemala con valores, esto es muy sencillo de comprender. Implica que las responsabilidades adquieren igual preponderancia que los derechos y que el respeto a los principios de nuestra Constitución prevalezca en las acciones de todos.

Empezaremos a crecer como país cuando las responsabilidades y derechos del individuo se reconozcan y estén por encima de las circunstancias y posiciones de interés. La libre locomoción, la libre empresa, la libertad de expresión y la propiedad privada deben incluirse entre estos derechos fundamentales para permitir que el guatemalteco pueda favorecer el desarrollo.

Con estas ideas queremos hacer énfasis en que la creatividad y el emprendimiento se respeten y privilegien, que la movilidad de los ciudadanos sea garantía y no condición, que la opinión de toda persona o grupo sea parte de su integridad y que se respete la propiedad propia tanto como se respeta la del vecino.



## 2 ESTRATEGIA PARA FORTALECER LA CLASE MEDIA

La clase media está en vías de extinción en Latinoamérica, señala BBC Mundo en un informe sobre el tema. Refiere que millones de personas pasan año con año, de formar parte de la llamada clase media, a las filas de los más pobres de la sociedad o incluso a las franjas de extrema pobreza; Guatemala no es la excepción.

¿Quiénes son y a dónde se van? En Guatemala, la clase media se concibe en dos estratos: Uno,

Queremos que la ley recupere el papel que le corresponde en una Guatemala con valores.

las personas cuyos ingresos anuales van de Q62 mil hasta Q180 mil; y el otro, que incluye a quienes ganan entre los Q36 mil y los Q62

Para enfocarnos en el país que podemos empezar a construir de aquí al 2012 y cambiar el estado actual con éxito, los empresarios proponemos enfocarnos en los cuatro temas de nuestra propuesta: a) Recuperar Valores; b) Jóvenes Líderes; c) Apuesta por la Naturaleza; y d) Enfoque de Paz.

Pero para poder trabajar en el esquema mencionado hay algunas condiciones que consideramos determinantes y éstas requieren de un esfuerzo coordinado que permita sumar la gestión progresista de la empresa a la acción valiente de la sociedad civil y a un Estado responsable y funcional.

mil al año. Esto quiere decir que el grupo apenas alcanza el 13.9% de la población, o sea 550 mil hogares, o bien 2 millones de guatemaltecos.

Pero la medición más sencilla es la evidencia de que cada vez hay más personas que se incorporan a las clases pobres, cuyos salarios mensuales no son suficientes para cubrir la canasta básica, que en cifras es de Q3,071.78 mensuales. Esto significa que hay una migración negativa, es decir, lejos de que la clase media pase al segmento de riqueza, baja de nivel; de igual manera, no hay muchos

Éstas requieren de un esfuerzo coordinado que permita sumar la gestión progresista de la empresa a **la acción valiente de la sociedad civil** y a un Estado responsable y funcional.

Estas condiciones son:

- 1. LA CONSOLIDACIÓN DEL ESTADO DE DERECHO**
- 2. FORTALECER LA CLASE MEDIA**
- 3. INICIAR EL RESCATE DE LA GESTIÓN PÚBLICA**
- 4. CELEBRAR UN PACTO DE VALORES CON TODA LA SOCIEDAD**

pobres que pasen a la clase media. Esto viene a confirmar el fenómeno de “los nuevos pobres”, con más frustraciones que los tradicionales y más urgencia de recuperar el espacio perdido.

El fortalecimiento de la clase media es importante no sólo porque representa el grado de oportunidad de un país, sino porque es el sector cuyo crecimiento y desarrollo, tanto en la parte ética como económica, sirve como polea para las clases más pobres.

La preocupación de los últimos gobiernos en Guatemala ha

**La clase media da equilibrio a la sociedad, fomenta valores y representa moderación, a la par de una mayor movilidad social.**

sido reducir la pobreza y pobreza extrema. Sin embargo, la visión estratégica del país tiene que considerar otras aristas, es por ello que

esta iniciativa tiene entre sus condiciones reenforzar el desarrollo hacia el fortalecimiento de la clase media.

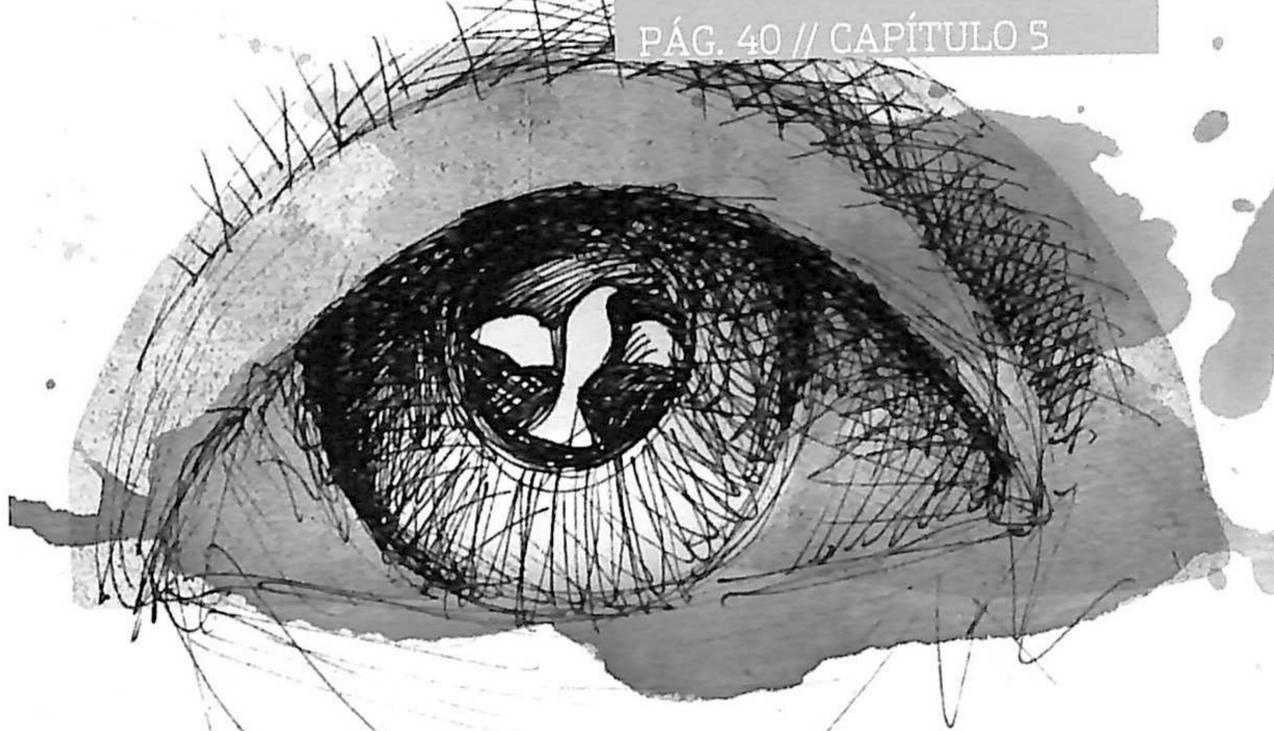
Este enfoque es mucho más simple y tendría un impacto determinante en la sociedad, y más aún en la reducción de la pobreza según la experiencia de economías emergentes. La clase media dinámica tiene mayor capacidad de consumo y esto estimula el surgimiento de más oferta de bienes y servicios. Ese mayor movimiento económico genera señales de bienestar que favorecen la inversión. Además, por contar con cier-

tas seguridades, la clase media está más dispuesta a asumir riesgos y a utilizar la creatividad en nuevas empresas e ideas.

Sumado a ello, invierte más en educación y cultura, además de tener una conciencia más clara del futuro de las nuevas generaciones, lo cual construye sociedades más sólidas. Apoyar este resurgimiento exige un marco legal estable, así como un Estado comprometido, con visión de servicio público, que sea facilitador y no competidor de sus propios clientes, que son los ciudadanos.

En el ámbito de la política pú-





blica también hay que crear las estrategias adecuadas para que este fortalecimiento ocurra. Por ejemplo, rescatar el servicio público (como se menciona en el Capítulo 2), orientarlo hacia la familia, crear incentivos para el crédito, desarrollar una política de vivienda accesible y justa para todos. Un Estado que cumpla las funciones de brindar educación y salud a su población y que lo haga a través de un recurso humano digno y profesional contribuye a reforzar la clase media; **esto significa, dar certeza civil.**

El respeto y la solidaridad entre conciudadanos y la participación cívico-política también promueven el empoderamiento de

la clase media. Todos los guatemaltecos podemos contribuir a ello.

Al final, una clase media emergente es un grupo de opinión más objetivo y mejor orientado, es más proclive a apoyar políticas y

posiciones más inteligentes y a respaldar proyectos de nación de beneficio común versus el beneficio individual. La clase media da equilibrio a la sociedad, fomenta valores y representa moderación, a la par de una mayor movilidad social.

### 3 INICIAR EL RESCATE DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Gobernar implica que los ciudadanos acepten hacer los esfuerzos necesarios, desde sus roles particulares, para que el país marche bien. El gran reto para el Gobierno es hacer lo que debe hacer para alcanzar paz, seguridad, justicia y crecimiento, mediante la comprensión y la colaboración de los ciudadanos; este desafío consiste en que el Estado retome la responsabilidad pública y los intereses colectivos, a través del soporte de todos los sectores. Y, sobre todo, lograr la voluntad común de hacerlo.

Es decisivo contar con una Ley de Servicio Civil que le dé estabilidad al funcionario y al colaborador del Estado, para mejorar la credibilidad de las instituciones y generar esa buena voluntad de todos los grupos. Esta ley tiene que

**Es decisivo contar con una Ley de Servicio Civil que le dé estabilidad al funcionario y al colaborador del Estado.**

contemplar para el servidor público una política de remuneración justa y digna, certeza y garantías para el promover una carrera profesional y, también, estímulos para que más buenos guatemaltecos se atrevan a servir y a participar en las filas políticas.

Rescatar el sentido de lo público nos permitirá una democracia más justa, por ello es una condición básica en nuestro planeamiento. Lo social ya no puede ser más una herramienta electoral, ni populista, tiene que ser un compromiso sin el cual

no habría expectativas para ningún sector. Para los grupos de opinión y los actores de la sociedad civil, la vigilancia y la buena administración "de lo público, no de lo privado", tiene que ser su enfoque; sólo así acompañaremos a los gobiernos de forma proactiva.

Los empresarios, académicos, artesanos, estudiantes y la sociedad guatemalteca en general tenemos herramientas para vigilar la gestión pública, las cuales debemos utilizar para que haya sinergia entre gobierno y gobernados. Si no exigimos lo que corresponde, será más difícil recibir lo que corresponde y lo público es un derecho.

El sentido de lo social y el rescate de lo público pueden surgir en Guatemala como una fortaleza determinante, especialmente cuando el impacto de lo que sucede a nivel global afecta tanto nuestra soberanía y valores cívicos.



## 4 CELEBRAR UN PACTO DE VALORES CON TODA LA SOCIEDAD ▪ (EMPEZANDO POR LA PERSONA Y LA FAMILIA)

Es preciso que los guatemaltecos no nos limitemos a soñar con las transformaciones que deseamos, sino que nos pongamos a trabajar en ellas juntos, esta es la esencia del enfoque 2012. Este trabajo debe ser un convenio voluntario mínimo, pero integral y de largo plazo, debe ser un Pacto de Valores.

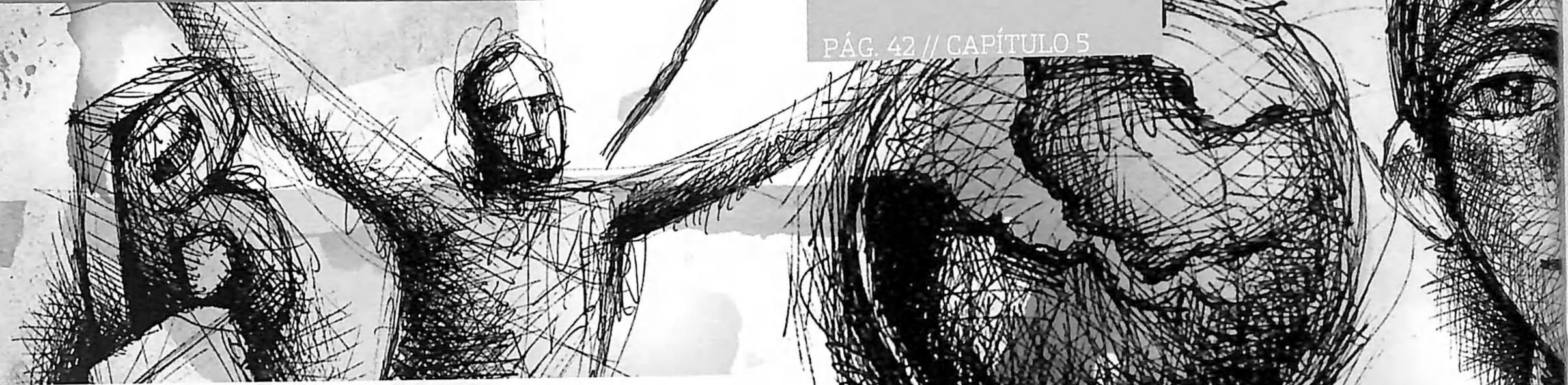
El esfuerzo para construir una transformación apunta a fijar un rumbo y a asegurar la viabilidad del camino a seguir; debe surgir de las necesidades, intereses y valores de todos los guatemaltecos y al mismo tiempo apuntar hacia el bienestar de todos. ¿Qué vamos a poner como agregado a este trabajo? **Esta propuesta pide que cada individuo y cada sector aporten algo que no aportaban antes, algo que desde su propia perspectiva**

Esta propuesta pide que **cada individuo y cada sector aporten algo** que no aportaban antes.

no sólo lo mejor como individuo y como grupo, sino que impacte de manera positiva en los demás; esto es un compromiso voluntario, que en la medida en que cada parte lo asume, otros más se unen al esfuerzo.

No hay un ritmo uniforme cuando se habla de cambios de actitudes y de crecimiento en valores, sólo hay períodos de aceleración y de marcha lenta: Queremos que el 2012 sea un período de transformación acelerada y para que tenga éxito necesita crear sinergias.

El **Pacto de Valores** que proponemos empieza por **el compromiso propio del sector privado** que no se refiere a temas técnicos, técnicos, financieros o económicos. Se refiere a la ética, a una mejora en nuestra actitud en un tema que cada miembro del gremio puede cumplir y que al hacerlo promueve nuestro crecimiento con un impacto multiplicador, que esperamos toque la puerta de otros sectores y de cada guatemalteco en lo individual.



# EL COMPROMISO DEL SECTOR EMPRESARIAL ORGANIZADO

**C**onscientes que sólo el ejemplo puede construir redes de confianza entre actores de la sociedad y contribuir asimismo a que muchas más personas se compromie-

tan con el cambio de paradigma que visualizamos para el año 2012, los dirigentes empresariales de las distintas Cámaras y asociaciones gremiales tomamos formal compromiso en lo siguiente:

## 3 PATRIOTISMO

El amor por Guatemala no solamente se dice, sino que se muestra. La dirigencia empresarial se compromete a promover en sus organizaciones y entre sus afiliados el valor de los símbolos nacionales, el festejo de las fiestas patrias y la promoción de la formación cívica. Asimismo, a visitar el interior de Guatemala como parte de sus deberes ciudadanos, tomando el tiempo necesario para conocer las facetas de nuestra realidad, en la parte cultural, ambiental, social y espiritual.

## 4 CAMBIO GENERACIONAL INTERNO

Ser un país joven significa tener consigo las expectativas, las inquietudes y la energía que caracteriza a una nueva generación. Por ello, la dirigencia empresarial toma el compromiso de abrir dentro de sus estructuras gremiales los espacios necesarios para dar lugar a esa fuerza joven que hoy comienza a proyectarse.

## 1 RESPETO

Todas las comunicaciones gremiales se harán siempre guardando el respeto para actores e instituciones de la vida nacional. En este sentido, nuestro esfuerzo está encaminado a cuidar del lenguaje, las formas de comunicarnos, nuestra actitud pública en los foros nacionales y la manera de expresar nuestros argumentos. El respeto es la piedra angular de la convivencia y por ello no tiene cabida la descalificación o la falta de decoro.

## PUNTUALIDAD

Asumiendo el reto que grupos sociales han lanzado a través de distintas iniciativas, nos comprometemos a proyectar el concepto empresarial del "justo en tiempo" en las actividades y eventos que organice el sector. La puntualidad es un valor que contribuye a rescatar el respeto por los demás.

## 5 CULTIVAR LA FORMACION PERSONAL

La dirigencia del sector empresarial toma el compromiso de formarse permanentemente en nuevas disciplinas. Ello bajo la premisa de que quien se forma en cultura y en conocimiento, no sólo crece personalmente sino que sirve mejor a su gremio y a su país.

## 6 PROPONER Y ESCUCHAR

La mejor forma de hacerse escuchar en el marco de una sociedad moderna es escuchando a los otros y proponiendo. Nos comprometemos a intervenir siempre en el debate público con actitud de apertura a otras ideas, con argumentos y propuestas. Y, sobre todo, con el ánimo de discutir y cotejar nuestra postura con aquellas ideas que otros grupos o personas tengan sobre los mismos temas.



VISÍTENOS EN  
[WWW.2012NUEVOPRINCIPIO.COM](http://WWW.2012NUEVOPRINCIPIO.COM)

[WWW.CACIF.ORG.GT](http://WWW.CACIF.ORG.GT)

Y SÍGANOS POR

 FACEBOOK

 TWITTER

 **CACIF**  
GENERANDO FUTURO

Edificio Cámara de Industria, Nivel 9,  
Ruta 6, 9-21, Zona 4, Guatemala, C.A. 01004  
Teléfono: (502) 2201-0000

Biblioteca Central  
USAC



4701255371